



JAARVERSLAG 2023

## FINANCIËLE BIJLAGE

Lotus Bakeries NV (de “Vennootschap”) is een naamloze vennootschap (“NV”) naar Belgisch recht met ondernemingsnummer 0401.030.860. De maatschappelijke zetel van Lotus Bakeries NV is gevestigd te Gentstraat 1, 9971 Lembeke, België. De aandelen van Lotus Bakeries NV zijn genoteerd op de gereguleerde markt van Euronext Brussel.

Lotus Bakeries is wereldwijd actief in het segment van traditionele en natuurlijke tussendoortjes met onder meer de merken Lotus®, Biscoff®, näkd®, TREK®, BEAR®, Kiddylicious®, Peter’s Yard®, Dinosaurus®, Peijnenburg® en Annas. Lotus Bakeries, met hoofdzetel in België, is een dynamische en internationaal georiënteerde onderneming met productievestigingen in België, Nederland, Frankrijk, Zweden, Zuid-Afrika en de Verenigde Staten, en 23 eigen verkooporganisaties in Europa, Amerika, Azië en Australië. Door een gezond evenwicht te bewaren tussen traditie en innovatie verwent het merk Lotus de consument met een uniek assortiment van kwaliteitsvolle en lekkere producten.

De geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries Groep (de “Groep”) voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 werd goedgekeurd voor publicatie overeenkomstig een beslissing van de Raad van Bestuur van 28 maart 2024.

Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie, met vergelijkende cijfers voor 2022.

De beknopte statutaire jaarrekening op het einde van het geconsolideerde financiële verslag is een uittreksel uit de enkelvoudige jaarrekening van de Vennootschap opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen en is opgenomen zoals vereist door artikel 3:17 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De enkelvoudige jaarrekening zal, samen met het jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders en het verslag van de commissaris, binnen de wettelijk voorziene termijn worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Deze documenten zijn eveneens beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries, [www.lotusbakeries.com](http://www.lotusbakeries.com) (Investor Relations) of kunnen op aanvraag gratis verkregen worden bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

Dit financieel verslag maakt deel uit van het geconsolideerd jaarverslag 2023 van Lotus Bakeries NV. Dit jaarverslag bestaat uit drie delen die beschikbaar zijn op de corporate website van Lotus Bakeries en ook afzonderlijk en gratis kunnen worden aangevraagd bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Groep stelt een jaarrekening op in ESEF-formaat in het Nederlands en het Engels. Daarnaast stelt de Groep zijn jaarrekening in pdf-formaat beschikbaar in het Nederlands en het Engels.

De door de Groep in het ESEF-formaat opgestelde jaarrekening in het Nederlands is de enige “officiële ESEF-versie” van de jaarrekening die de Groep ontslaat van de verplichtingen van de Transparantierichtlijn.

Jaarrekeningen die in pdf-formaat op de website van de Groep beschikbaar worden gesteld en jaarrekeningen die in ESEF-formaat in een andere taal dan Nederlands zijn opgesteld, worden derhalve beschouwd als niet-officiële versies en vertalingen.

De officiële ESEF-versie heeft voorrang op alle niet- officiële en vertaalde versies. De officiële ESEF-versie van de jaarrekening van de Groep is beschikbaar op de website van de Groep.

De Commissaris heeft een oordeel zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

## INDEX

<b>GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	<b>4</b>	24. Handels- en overige schulden	45
Geconsolideerde resultatenrekening en overzicht van het totaalresultaat	4	25. Overige verplichtingen	45
Geconsolideerde balans	5	26. Financiële instrumenten en financieel risicobeheer	46
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	6	27. Verbonden partijen	51
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	8	28. Verbintenissen	51
		29. Gebeurtenissen na balansdatum	52
<b>TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	<b>11</b>	30. Verklaring van het management	52
1. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving	11	31. Honoraria verbonden aan de audit	52
2. Wijzigingen in de consolidatiekring	15	32. Consolidatiekring	54
3. Segmentinformatie	16	33. Alternatieve prestatie maatstaven	56
4. Omzet	20	<b>VERSLAG VAN DE COMMISSARIS</b>	<b>58</b>
5. Diensten en diverse goederen	21	<b>BEKNOPTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN OVER VIJF JAAR</b>	<b>64</b>
6. Personeelskosten	21	<b>BEKNOPTE STATUTAIRE JAARREKENING – LOTUS BAKERIES NV</b>	<b>66</b>
7. Afschrijvingen	21	Statutaire balans	66
8. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	21	Statutaire resultatenrekening	67
9. Niet-recurrente opbrengsten en kosten	22	Waarderingsregels	68
10. Financieel resultaat	22		
11. Winstbelasting	23		
12. Winst per aandeel	26		
13. Goodwill	27		
14. Immateriële activa	29		
15. Materiële vaste activa	32		
16. Investerings in andere vennootschappen	35		
17. Voorraden	36		
18. Handels- en overige vorderingen	36		
19. Geldmiddelen en kasequivalenten	37		
20. Overige activa	37		
21. Eigen vermogen	37		
22. Rentedragende verplichtingen	40		
23. Personeelsverplichtingen	42		

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING EN OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2023	2022
<b>OMZET</b>	<b>4</b>	<b>1.062.962</b>	<b>877.451</b>
Grondstoffen, verpakking en co-productie		(368.903)	(311.310)
Diensten en diverse goederen	5	(277.024)	(218.277)
Personeelskosten	6	(205.310)	(173.618)
Afschrijvingen	7	(32.857)	(25.245)
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	17, 18	(1.226)	(3.992)
Overige bedrijfskosten	8	(6.348)	(8.534)
Overige bedrijfsopbrengsten	8	1.681	3.711
<b>RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT)</b>		<b>172.974</b>	<b>140.188</b>
Niet-recurrente opbrengsten en kosten	9	(2.544)	(3.807)
<b>BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)</b>		<b>170.430</b>	<b>136.381</b>
Financieel resultaat	10	(2.533)	(2.354)
Interestopbrengsten (-kosten)		(1.560)	(2.565)
Wisselkoerswinsten (-verliezen)		(119)	988
Overige financiële opbrengsten (kosten)		(854)	(777)
<b>RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN</b>		<b>167.897</b>	<b>134.027</b>
Winstbelastingen	11	(38.565)	(30.744)
<b>NETTORESULTAAT</b>		<b>129.333</b>	<b>103.283</b>
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen		72	43
Toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		129.261	103.240

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2023	2022
<b>NETTORESULTAAT</b>		<b>129.333</b>	<b>103.283</b>
<b>OVERIGE ELEMENTEN VAN HET TOTAALRESULTAAT</b>			
Elementen die later zouden kunnen worden opgenomen in de resultatenrekening		(9.192)	(9.410)
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen		(9.273)	(9.608)
Winst/(Verlies) op kasstroomafdekkingen, na belastingen		81	198
Elementen die nooit zullen worden opgenomen in de resultatenrekening		(142)	(151)
Herwaarderingswinsten/(-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen		(142)	(151)
<b>Overige elementen van het totaalresultaat</b>		<b>(9.334)</b>	<b>(9.560)</b>
<b>TOTAALRESULTAAT</b>		<b>119.999</b>	<b>93.722</b>
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen		91	2
Toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		119.908	93.720
<b>WINST PER AANDEEL</b>	<b>12</b>		
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		811.364	810.858
Gewone winst per aandeel (EUR)		159,40	127,37
Toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		159,31	127,32
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect		812.373	812.106
Verwaterde winst per aandeel (EUR)		159,20	127,18
Toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		159,12	127,13

## GECONSOLIDEERDE BALANS

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>		<b>875.583</b>	<b>820.000</b>
Goodwill	13	222.915	225.246
Immateriële activa	14	147.825	146.735
Materiële vaste activa	15	474.311	428.244
Investeringen in andere vennootschappen	16	27.504	16.806
Uitgestelde belastingvorderingen	11	2.120	2.212
Overige vaste activa	20	908	757
<b>Vlottende activa</b>		<b>367.920</b>	<b>275.036</b>
Voorraden	17	76.906	70.361
Handels- en overige vorderingen	18	152.044	120.074
Actuele belastingvorderingen	11	4.888	4.947
Geldmiddelen en kasequivalenten	19	131.231	76.435
Overige vlottende activa	20	2.852	3.219
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>1.243.503</b>	<b>1.095.036</b>

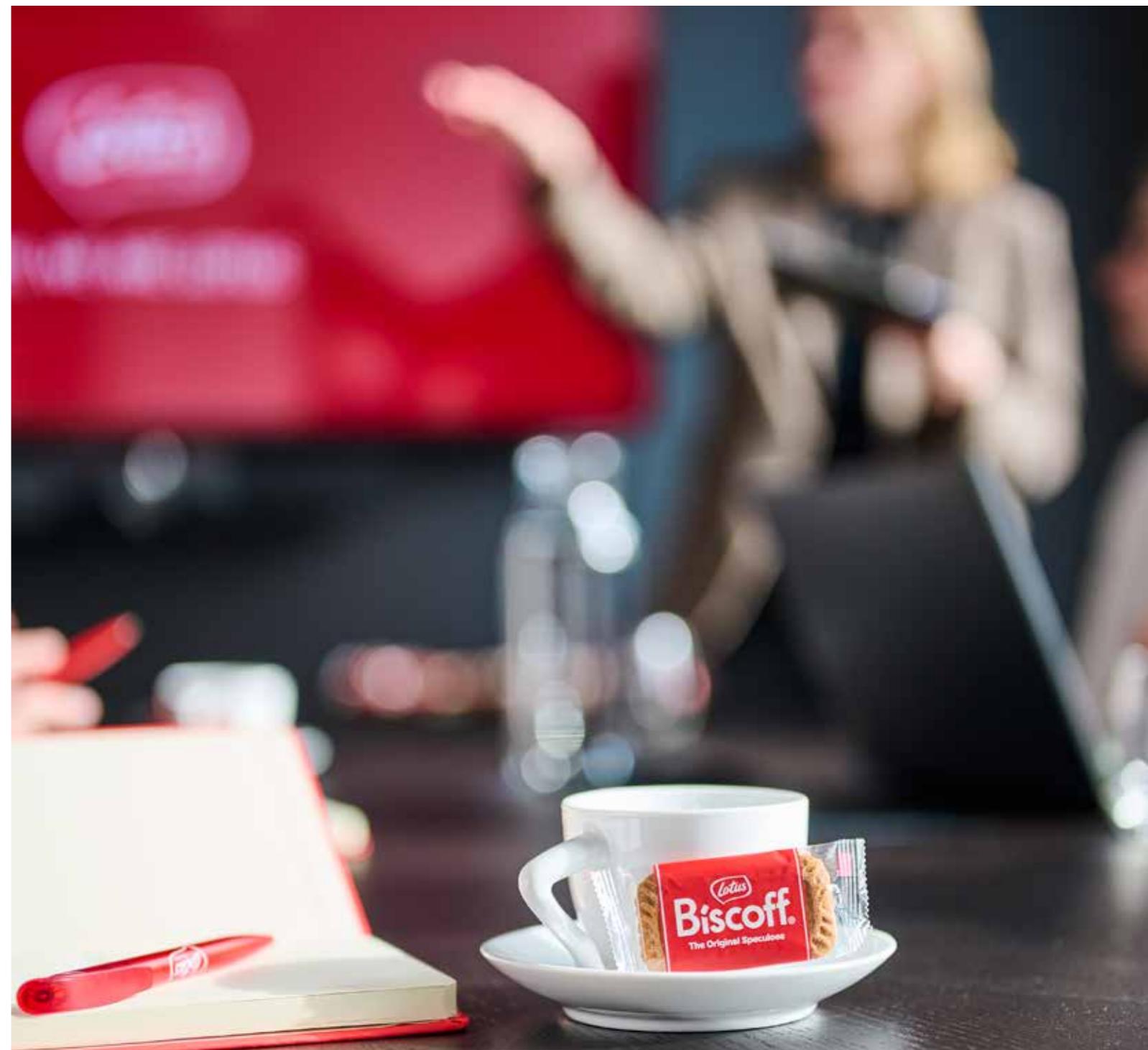
IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
<b>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>			
<b>Eigen vermogen</b>		<b>656.207</b>	<b>572.141</b>
Kapitaal	21	16.388	16.388
Eigen aandelen	21	(18.797)	(18.976)
Overgedragen resultaten		704.401	611.180
Overige reserves		(45.785)	(36.451)
Minderheidsbelangen		-	-
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>349.943</b>	<b>266.186</b>
Rentedragende verplichtingen	22	275.834	196.066
Uitgestelde belastingverplichtingen	11	68.024	63.716
Pensioenverplichtingen	23	4.183	4.411
Voorzieningen		101	122
Afgeleide financiële instrumenten		-	107
Overige langlopende verplichtingen	25	1.801	1.765
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>237.352</b>	<b>256.709</b>
Rentedragende verplichtingen	22	14.657	70.178
Pensioenverplichtingen	23	335	232
Voorzieningen		21	21
Handels- en overige schulden	24	205.110	172.995
Actuele belastingschulden	11	14.173	10.367
Overige kortlopende verplichtingen	25	3.056	2.917
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		<b>1.243.503</b>	<b>1.095.036</b>

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022 <sup>1</sup>
<b>OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		
NETTORESULTAAT	129.333	103.283
Afschrijvingen	32.857	25.245
Bijzondere waardeverminderingen en resultaat uit verkoop van activa	(21)	259
Wijziging in voorzieningen	(478)	(16)
Financieel resultaat	2.533	2.354
Winstbelastingen	38.565	30.744
Kosten verbonden aan op aandelen gebaseerde betalingen	470	470
<b>Brutokasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>203.259</b>	<b>162.339</b>
Afname/(Toename) van voorraden	(6.544)	(11.596)
Afname/(Toename) van handels- en overige vorderingen	(31.266)	(15.675)
Afname/(Toename) van de overige activa	367	141
Toename/(Afname) van handels- en overige schulden	18.896	1.880
Toename/(Afname) van de overige verplichtingen	1.015	1.430
<b>Mutatie van het werkkapitaal</b>	<b>(17.532)</b>	<b>(23.820)</b>
Betaalde winstbelastingen	(31.352)	(27.707)
<b>NETTOKASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>154.375</b>	<b>110.812</b>
<b>INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
Betaalde investeringen in (im)materiële vaste activa	(65.457)	(123.112)
Ontvangsten uit de verkoop van (im)materiële vaste activa	-	141
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van overgenomen geldmiddelen (toelichting 2)	-	(9.205)
Betaalde investeringen in financiële activa	(10.587)	(9.281)
Ontvangsten/(Terugbetaling) van langlopende vorderingen	(151)	91
Ontvangen interesten	2.110	421
<b>NETTOKASSTROOM UIT INVESTERINGEN</b>	<b>(74.084)</b>	<b>(140.945)</b>

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022 <sup>1</sup>
<b>FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		
Betaalde dividenden	(36.470)	(32.805)
Aan- en verkoop van eigen aandelen	324	(8.841)
Ontvangsten van rentedragende leningen	88.000	39.000
Terugbetalingen van rentedragende leningen	(66.000)	(14.000)
Terugbetaling van leaseverplichtingen	(5.490)	(4.187)
Betaalde interesten	(3.819)	(2.642)
<b>NETTOKASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>(23.456)</b>	<b>(23.475)</b>
<b>NETTO MUTATIE GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>	<b>56.835</b>	<b>(53.608)</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari	76.435	132.160
Impact wisselkoersfluctuaties	(2.038)	(2.117)
<b>GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN PER 31 DECEMBER</b>	<b>131.231</b>	<b>76.435</b>

<sup>1</sup>De presentatie van het geconsolideerd kasstroomoverzicht werd herzien in de loop van 2023. Om consistentie te waarborgen is de presentatie van het vergelijkende kasstroomoverzicht aangepast. De belangrijkste wijziging heeft betrekking op de brutopresentatie van de ontvangen en betaalde interesten, waarbij de ontvangen interesten voortaan worden gepresenteerd als onderdeel van de investeringsactiviteiten.



## GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

IN DUIZENDEN EUR	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTEPREMIE	KAPITAAL	EIGEN AANDELEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	HERWAARDERINGEN OP TOEGEZEGDE PENSIOENREGELINGEN	KASSTROOM- AFDEKKINGSRESERVE	OVERIGE RESERVES	EIGEN VERMOGEN - DEEL GROEP	MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
<b>EIGEN VERMOGEN PER 1 JANUARI 2023</b>	<b>3.591</b>	<b>12.797</b>	<b>16.388</b>	<b>(18.976)</b>	<b>611.180</b>	<b>(35.607)</b>	<b>(764)</b>	<b>(81)</b>	<b>(36.451)</b>	<b>572.141</b>	<b>-</b>	<b>572.141</b>
Nettoresultaat	-	-	-	-	129.261	-	-	-	-	129.261	72	129.333
Overige elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-	-	(9.292)	(142)	81	(9.353)	(9.353)	19	(9.334)
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>129.261</b>	<b>(9.292)</b>	<b>(142)</b>	<b>81</b>	<b>(9.353)</b>	<b>119.908</b>	<b>91</b>	<b>119.999</b>
Dividenden aan aandeelhouders	-	-	-	-	(36.531)	-	-	-	-	(36.531)	-	(36.531)
Transacties met eigen aandelen	-	-	-	179	145	-	-	-	-	324	-	324
Aandelenoptieplannen	-	-	-	-	470	-	-	-	-	470	-	470
Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen	-	-	-	-	72	19	-	-	19	91	(91)	-
Overige	-	-	-	-	(196)	-	-	-	-	(196)	-	(196)
<b>EIGEN VERMOGEN PER 31 DECEMBER 2023</b>	<b>3.591</b>	<b>12.797</b>	<b>16.388</b>	<b>(18.797)</b>	<b>704.401</b>	<b>(44.880)</b>	<b>(905)</b>	<b>-</b>	<b>(45.785)</b>	<b>656.207</b>	<b>-</b>	<b>656.207</b>
<b>EIGEN VERMOGEN PER 1 JANUARI 2022</b>	<b>3.591</b>	<b>12.797</b>	<b>16.388</b>	<b>(9.514)</b>	<b>539.590</b>	<b>(26.040)</b>	<b>(613)</b>	<b>(279)</b>	<b>(26.932)</b>	<b>519.532</b>	<b>-</b>	<b>519.532</b>
Nettoresultaat	-	-	-	-	103.240	-	-	-	-	103.240	43	103.283
Overige elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-	-	(9.567)	(151)	198	(9.519)	(9.519)	(41)	(9.560)
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>103.240</b>	<b>(9.567)</b>	<b>(151)</b>	<b>198</b>	<b>(9.519)</b>	<b>93.720</b>	<b>2</b>	<b>93.722</b>
Dividenden aan aandeelhouders	-	-	-	-	(32.428)	-	-	-	-	(32.428)	(293)	(32.721)
Transacties met eigen aandelen	-	-	-	(9.462)	621	-	-	-	-	(8.841)	-	(8.841)
Aandelenoptieplannen	-	-	-	-	470	-	-	-	-	470	-	470
Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen	-	-	-	-	(291)	-	-	-	-	(291)	291	-
Overige	-	-	-	-	(21)	-	-	-	-	(21)	-	(21)
<b>EIGEN VERMOGEN PER 31 DECEMBER 2022</b>	<b>3.591</b>	<b>12.797</b>	<b>16.388</b>	<b>(18.976)</b>	<b>611.180</b>	<b>(35.607)</b>	<b>(764)</b>	<b>(81)</b>	<b>(36.451)</b>	<b>572.141</b>	<b>-</b>	<b>572.141</b>



## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### 1. SAMENVATTING VAN DE BELANGRIJKSTE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

#### 1.1 Grondslag voor de presentatie

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is opgesteld overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie (EU).

Deze geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in duizenden EUR en geeft de financiële situatie per 31 december 2023 weer. Door afrondingen is het mogelijk dat de totalen in deze geconsolideerde jaarrekening niet exact kloppen en dat de percentages niet exact overeenstemmen met de absolute cijfers.

De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consequent toegepast voor alle gepresenteerde perioden en zijn in overeenstemming met die welke zijn toegepast in de geauditeerde geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het jaar eindigend op 31 december 2022.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor bepaalde financiële instrumenten waarvoor de reële waarde wordt gebruikt.

Deze jaarrekening is opgesteld op transactiebasis (*accrual basis*) en in de veronderstelling dat de Groep in continuïteit is en haar activiteiten in de nabije toekomst zal voortzetten (*going concern*).

De Groep heeft de volgende relevante nieuwe standaarden, aanpassingen aan standaarden of interpretaties voor het eerst toegepast voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2023 en zijn goedgekeurd door de Europese Unie:

- **Aanpassingen aan IAS 1 – Presentatie van de jaarrekening en IFRS Practice Statement 2:** Informatieverschaffing over grondslagen voor financiële verslaggeving. De aanpassingen zijn bedoeld om de informatieverschaffing over de grondslagen voor financiële verslaggeving te verbeteren en om gebruikers van de jaarrekening te helpen een onderscheid te maken tussen

schattingwijzigingen en wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving. De aanpassingen aan IAS 1 vereisen dat ondernemingen hun materiële grondslagen voor financiële verslaggeving toelichten in plaats van hun belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving. Verder verduidelijken de aanpassingen aan IAS 1 dat niet-materiële grondslagen voor financiële verslaggeving niet hoeven te worden vermeld. Ter ondersteuning van deze aanpassingen heeft de Board ook IFRS Practice Statement 2, 'Making Materiality Judgements' aangepast om richtlijnen te geven over hoe het concept van materialiteit toe te passen op de toelichting van de grondslagen voor financiële verslaggeving. Lotus Bakeries heeft de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals gerapporteerd in de voorgaande jaren herzien. Dit heeft geresulteerd in het behouden van enkel die grondslagen die geacht worden een materiële impact te hebben op de geconsolideerde jaarrekening of relevant te zijn voor het begrijpen van de activiteiten van de Groep. In deze context heeft de Groep ook de presentatie van deze waarderingsregels geherstructureerd.

- **Aanpassingen aan IAS 8 – Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten:** Definitie van boekhoudkundige schattingen. De aanpassingen aan IAS 8 verduidelijken hoe ondernemingen wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving moeten onderscheiden van schattingswijzigingen. Deze wijzigingen hadden geen effect op de huidige geconsolideerde jaarrekening.
- **Aanpassingen aan IAS 12 – Winstbelastingen:** Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en verplichtingen die voortkomen uit één transactie. De aanpassingen verduidelijken hoe ondernemingen uitgestelde belastingen op transacties zoals leases en ontmantelingsverplichtingen moeten verwerken. De belangrijkste wijziging in de aanpassingen is een uitzondering op de vrijstelling van eerste opname van IAS 12. De vrijstelling van eerste opname is dus niet langer van toepassing. Dienovereenkomstig is de vrijstelling voor eerste opname niet van toepassing op transacties waarbij gelijke bedragen aan verrekenbare en belastbare tijdelijke verschillen ontstaan bij de eerste opname. Deze aanpassingen hadden geen effect op de huidige geconsolideerde jaarrekening aangezien de Groep reeds uitgestelde belastingen op brutobasis op haar activa en verplichtingen uit hoofde van leaseovereenkomsten heeft opgenomen.

- **Aanpassingen aan IAS 12 – Winstbelastingen:** Internationale belastinghervorming – Pillar Two modelregels. De aanpassingen voorzien in een tijdelijke verplichte vrijstelling van het opnemen van uitgestelde belastingen die voortvloeien uit wetgeving die de GloBE modelregels implementeert. Meer details over de impact van “Pillar Two” worden gegeven in toelichting 11 met betrekking tot winstbelastingen.

De volgende relevante nieuwe standaarden, aanpassingen aan standaarden of interpretaties zijn gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar dat op 1 januari 2023 begint, en werden niet vervroegd toegepast:

- **Aanpassingen aan IAS 1 - Presentatie van de jaarrekening:** Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (van kracht per 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd in de EU), hebben alleen invloed op de presentatie van verplichtingen in de balans - niet op het bedrag of het moment van opname van een actief, verplichting, opbrengsten of kosten, of de informatie die entiteiten over deze posten verstrekken. De aanpassingen voorzien in een meer algemene aanpak voor de classificatie van verplichtingen onder IAS 1 op basis van de contractuele afspraken die op de verslagdatum gelden.

De Groep verwacht niet dat de bovengenoemde nieuwe bepalingen een materieel effect zullen hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

## 1.2 Kritische beoordelingen en schattingen

Om de jaarrekening in overeenstemming met IFRS op te stellen, moet het management oordelen vellen en schattingen en veronderstellingen maken die gevolgen hebben voor de jaarrekening en de toelichtingen.

Schattingen en beoordelingen op de balansdatum weerspiegelen de bestaande omstandigheden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en wisselkoersen). Schattingen en beoordelingen worden voortdurend geëvalueerd en zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren, waaronder verwachtingen van toekomstige gebeurtenissen die onder de gegeven omstandigheden redelijk worden geacht. Hoewel deze schattingen door het management worden gemaakt op basis van maximale kennis van de lopende zaken

en van de acties die de Groep kan ondernemen, kunnen de werkelijke resultaten anders uitvallen.

De schattingen en oordelen die van invloed kunnen zijn op de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder opgesomd:

- belangrijke veronderstellingen gebruikt voor de test op bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële activa (zie toelichting 13); en
- belangrijke veronderstellingen gebruikt voor de waardering van vergoedingen na uitdiensttreding (zie toelichting 23).

Niettemin verwacht de Vennootschap niet dat de bovengenoemde beoordelingen en schattingen een belangrijk effect zullen hebben op de activiteiten van de Groep.

Naast de bovenstaande elementen beschouwt de Vennootschap klimaatverandering en haar duurzaamheidsverbintenissen als een van de belangrijkste factoren om mee te nemen in de bepaling van toekomstige schattingen en beoordelingen. Zo is de Vennootschap zich ervan bewust dat klimaatverandering verstoringen kan veroorzaken in de toeleveringsketen en in de bedrijfsactiviteiten. De wetgeving vereist aanzienlijke investeringen om de vooropgestelde duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken. Daarom controleert en beoordeelt Lotus Bakeries de impact van haar activiteiten op het milieu en de directe omgeving van haar verschillende vestigingen. De Groep beoordeelt hoe duurzame CAPEX-investeringen in de toekomst een impact zullen hebben op haar cashvooruitzichten, de gebruiksduur van activa... Bovendien wordt het veranderende gedrag van klanten in de richting van gezondere en duurzamere producten beschouwd als een belangrijk aspect bij het identificeren van opportuniteiten en bedrijfsontwikkelingen.

Op dit moment verwacht de Groep niet dat klimaatverandering of andere milieugerelateerde risico's op korte termijn een significante invloed zullen hebben op de jaarrekening. De Groep houdt haar verbruik en gebruik van belangrijke grondstoffen echter nauwlettend in de gaten om mogelijke gevolgen te beperken. Dit zal verder worden uitgewerkt in de context van de implementatie van CSRD en ESRS die vanaf 2024 van toepassing zijn. Verder verwijzen we naar onze SBTi-verplichting die we in maart 2023 hebben ondertekend en die vereist dat we

onze doelstellingen binnen 2 jaar indienen en goedgekeurd krijgen. Het basisjaar hiervoor is 2023, zoals uitgelegd in ons Jaarverslag.

De “Net Zero tegen 2050”-doelstelling vereist dat de Groep zijn investeringsstrategie en timing en alternatieven van zowel CAPEX- als OPEX-investeringen herbekijkt. Dit zal mogelijk invloed hebben op het gebruik van middelen en beschikbare activa. Bijgevolg zouden toekomstige jaarrekeningen mogelijk worden beïnvloed door een herziening van de gebruiksduur van materiële vaste activa, bijgewerkte kasstroomvooruitzichten in bijzondere waardeverminderingstests, investeringen in tools en activa die onze ecologische voetafdruk verbeteren.

## 1.3 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen (samen de “Groep”). Intragroepssaldi en transacties tussen ondernemingen van de Groep worden geëlimineerd.

### Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep heeft zeggenschap over een deelneming wanneer zij blootstaat aan of recht heeft op een variabel rendement uit haar betrokkenheid bij de deelneming en de mogelijkheid heeft dit rendement te beïnvloeden via haar macht over de deelneming. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de Groep de zeggenschap verkrijgt tot de datum waarop deze eindigt.

De acquisitie van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kostprijs van de overname van een dochteronderneming is de reële waarde van de overgedragen activa, de aangegane verplichtingen en de door de Groep uitgegeven aandelenbelangen. De kostprijs omvat de reële waarde van elk actief of verplichting dat voortvloeit uit een overeenkomst inzake een voorwaardelijke vergoeding. Aan de overname gerelateerde kosten worden als last opgenomen wanneer zij worden opgelopen. Identificeerbare verworven activa, overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen in een bedrijfscombinatie worden aanvankelijk gewaardeerd tegen hun reële waarde op de

overnamedatum. Per individuele acquisitie neemt de Groep een minderheidsbelang in de overgenomen partij op tegen reële waarde of tegen het proportionele aandeel van het minderheidsbelang in de nettoactiva van de overgenomen partij. Het bedrag waarmee de kostprijs van de acquisitie de reële waarde van het aandeel van de Groep in de verworven identificeerbare nettoactiva overschrijdt, wordt als goodwill opgenomen. Indien deze minder bedraagt dan de reële waarde van de nettoactiva van de dochteronderneming in geval van een voordelige koop, wordt het verschil rechtstreeks in de resultatenrekening opgenomen.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen hebben hetzelfde boekjaar als de Vennootschap en zijn opgesteld overeenkomstig de boekhoudkundige beginselen van de Groep.

### Verplichtingen in verband met putopties toegekend aan minderheidsbelangen

De Groep heeft putopties toegekend aan minderheidsbelangen in een dochteronderneming, die de houders het recht geven hun investering in de dochteronderneming geheel of gedeeltelijk aan de Vennootschap te verkopen. Deze putoptie op minderheidsbelangen (eigen-vermogensinstrument) geeft aanleiding tot een brutoverplichting die aanvankelijk wordt opgenomen in het eigen vermogen en gewaardeerd tegen de contante waarde van het aflossingsbedrag (uitoefenprijs) overeenkomstig IAS 32 – Financiële instrumenten: presentatie. Deze financiële verplichting is opgenomen onder de overige langlopende verplichtingen. Deze brutoverplichting wordt vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegewezen aan de overgedragen resultaten (aandeel van de Groep), die is opgenomen in het eigen vermogen.

Deze verplichting wordt aan het einde van elke verslagperiode aangepast aan veranderingen in de geschatte uitoefenprijs van de optie en de boekwaarde van de minderheidsbelangen. Indien de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting niet langer opgenomen tegen minderheidsbelangen en overgedragen resultaten (aandeel van de Groep).

## 1.4 Vreemde valuta

De posten opgenomen in de jaarrekening van elk van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is ("de functionele valuta"). De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro, de rapporteringsvaluta van de Groep.

### Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum. De hieruit voortvloeiende wisselkoerswinsten en -verliezen worden opgenomen in de resultatenrekening.

Wisselkoerswinsten en -verliezen die betrekking hebben op rentedragende schulden en geldmiddelen en kasequivalenten worden in de resultatenrekening opgenomen onder het financieel resultaat. Alle andere wisselkoerswinsten en -verliezen worden in de resultatenrekening opgenomen onder het bedrijfsresultaat.

### Jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten

Voor buitenlandse entiteiten die een andere functionele valuta dan de euro gebruiken:

- Activa en verplichtingen worden omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op de balansdatum;
- De opbrengsten en kosten worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers; en
- De posten van het eigen vermogen worden omgerekend tegen de historische wisselkoers.

De resulterende omrekeningsverschillen worden opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat en gecumuleerd in een afzonderlijke component van het eigen vermogen (omrekeningsverschillen). Deze omrekeningsverschillen blijven in het eigen vermogen tot de afstoting van de betrokken entiteit. In geval van afstoting wordt het gecumuleerde bedrag in het eigen vermogen overgeboekt naar de resultatenrekening als onderdeel van het resultaat bij afstoting van de desbetreffende buitenlandse activiteit.

Goodwill die voortvloeit uit de overname van een buitenlandse entiteit en reële-waardeaanpassingen van de boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen op de datum van overname, worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend tegen de wisselkoers op de balansdatum.

De Groep heeft geen entiteiten in economieën met hyperinflatie.

### Wisselkoersen

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de volgende wisselkoersen gebruikt:

	SLOTKOERS		GEMIDDELTE KOERS	
	2023	2022	2023	2022
EUR/CHF	0,926	0,985	0,972	1,005
EUR/CNY	7,851	7,358	7,662	7,075
EUR/CZK	24,724	24,116	24,000	24,570
EUR/GBP	0,869	0,887	0,870	0,852
EUR/KRW	1,433,660	1,344,090	1,413,178	1,357,681
EUR/SEK	11,096	11,122	11,477	10,624
EUR/THB	37,973	36,835	38,278	36,800
EUR/USD	1,105	1,067	1,082	1,054
EUR/ZAR	20,348	18,099	19,957	17,210

## 1.5 Materiële grondslagen voor financiële verslaggeving

De materiële grondslagen voor financiële verslaggeving die door de Groep worden toegepast, worden in de betreffende toelichtingen als een afzonderlijke paragraaf opgenomen.

## 2. WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

In 2023 werd B.W.I. BV gefusioneerd met Biscuiterie Willems BV. De fusie heeft geen significante impact gehad op de geconsolideerde jaarrekening.

Verder heeft de Groep een nieuwe entiteit in Australië, Lotus Bakeries Australia Pty Ltd., en in Japan, Lotus Bakeries Japan G.K., opgericht.

De volledige lijst van de ondernemingen opgenomen in de consolidatiekring wordt toegelicht in toelichting 32.

### Overnames 2022

Op 31 december 2022 finaliseerde de Vennootschap de overname van de resterende aandelen in Peter's Yard® via haar 100% dochteronderneming Lotus Bakeries International und Schweiz AG. Peter's Yard is een Brits ambachtelijk zuurdesembedrijf dat gezonde en heerlijke zuurdesemcrackers en zuurdesemcrisps produceert op basis van alleen natuurlijke ingrediënten.

Peter's Yard zal deel gaan uitmaken van de Lotus™ Natural Foods activiteit onder leiding van Isabelle Maes, CEO Natural Foods. De eerste focus voor Peter's Yard zal zijn om de groei in het Verenigd Koninkrijk verder te versnellen. Het merk vult de bestaande Lotus™ Natural Foods portfolio aan met de sterke merken nākd®, BEAR®, TREK® en Kiddylicious®.

In juli 2019 verwierf de Vennootschap een belang van 20% in Peter's Yard via haar corporate venture fonds, Fast Forward 2032 ("FF2032").

De voor de bedrijfscombinatie betaalde vergoeding (resterend aandeel van 80%) bedraagt EUR 9,6 miljoen in geldmiddelen.

De verworven activa en overgenomen verplichtingen die op overnamedatum in de geconsolideerde balans zijn opgenomen en het bedrag van de goodwill worden in volgende tabel weergegeven:

IN DUIZENDEN EUR	
<b>OPGENOMEN BEDRAGEN VAN VERWORVEN IDENTIFICEERBARE ACTIVA EN OVERGENOMEN VERPLICHTINGEN</b>	
Geldmiddelen en kasequivalenten	433
Immateriële activa	5.697
Recht-op-gebruik activa	651
Voorraden	542
Handels- en overige vorderingen	2.290
Rentedragende verplichtingen	(502)
Handels- en overige schulden	(1.950)
Overige vlottende activa en verplichtingen	(2.082)
Uitgestelde belastingverplichtingen	(890)
<b>Totaal verworven identificeerbare nettoactiva</b>	<b>4.188</b>
Toerekening aan goodwill	7.876
<b>TOTALE VERGOEDING</b>	<b>12.064</b>
<b>TOTALE VERGOEDING</b>	
Reële waarde van de initiële investering	2.425
Vergoeding in geldmiddelen	9.639
<b>TOTALE VERGOEDING</b>	<b>12.064</b>

De volgende tabel toont het effect van de overname van dochterondernemingen binnen de investeringsactiviteiten in het geconsolideerde kasstroomoverzicht:

IN DUIZENDEN EUR	
In geldmiddelen betaalde vergoeding	9.639
Verworven geldmiddelen en kasequivalenten	(433)
<b>VERWERVING VAN DOCHTERONDERNEMINGEN, NA AFTREK VAN OVERGENOMEN GELDMIDDELEN</b>	<b>9.205</b>

Bij de overname van Peter's Yard werd de initiële investering van 20% die de Groep via FF2032 bezat, geherwaardeerd tegen reële waarde overeenkomstig IFRS 3.

Per 31 december 2022 waren de bovenstaande bedragen met betrekking tot de reële waarde van verworven nettoactiva en goodwill voorlopig, aangezien nog niet alle waarderingen van de reële waarde afgerond waren. Dit werd afgerond in de loop van 2023, maar er waren geen aanpassingen nodig.

Als gevolg van de verwerking van de overname heeft de Vennootschap de aankoopprijs (betaalde vergoeding) toegewezen en de reële waarde van de verworven activa en de overgenomen verplichtingen berekend, overeenkomstig algemeen toepasbare waarderingsregels. De aankoopprijs werd toegewezen aan immateriële activa (merken), die tegen reële waarde zijn gewaardeerd.

Goodwill is ontstaan omdat de vergoeding voor de combinatie effectief bedragen omvatte in verband met het voordeel van verwachte synergiën, omzetgroei en toekomstige marktontwikkeling. Het management is van mening dat er een strategische fit is tussen de Lotus™ Natural Foods activiteit en Peter's Yard aangezien zij een complementair productaanbod hebben. De resulterende goodwill is niet fiscaal aftrekbaar.

De bruto contractuele waarde van de handelsvorderingen bedraagt EUR 2,2 miljoen, hetgeen gelijk is aan de boekwaarde.

De Groep heeft geen belangrijke kosten in verband met de overname gemaakt.

### 3. SEGMENTINFORMATIE

#### 3.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

De omzet van de Groep is gecentraliseerd rond een aantal producten die alle deel uitmaken van het segment traditionele en natuurlijke tussendoortjes. Voor deze producten is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's voor verkoop, productie en interne rapportering.

Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij komt het deel van de opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegerekend. Prijsafspraken tussen segmenten worden gedefinieerd op basis van het "at arm's length"-beginsel.

Aangezien de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt, de balansposten per segment niet op regelmatige basis bekijkt, worden de activa en verplichtingen van een segment niet toegelicht.

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's. Als gevolg van de toegenomen prestaties van verschillende regio's en om toekomstige groei te ondersteunen, hebben we de te rapporteren segmenten in 2023 herzien en daarom hebben we de vergelijkende informatie aangepast om deze in lijn te brengen met de organisatorische en bestuurlijke afstemming. Bovendien werden onderliggende landen samengevoegd in de hieronder geïdentificeerde rapporteerbare segmenten wanneer een dergelijke samenvoeging consistent is met het kernprincipe van IFRS 8, de segmenten gelijkaardige economische langetermijnkenmerken hebben en de segmenten gelijkaardig zijn in elk van de volgende opzichten:

- De aard van producten en diensten;
- De aard van de productieprocessen;
- Het aankoopproces;
- Het type of de klasse klanten voor hun producten en diensten;
- De functionele valuta van elke markt;
- De methoden die worden gebruikt om hun producten te distribueren of hun diensten te verlenen; en
- De aard van de regelgeving.

De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- Continentaal Europa: verkoop door Sales Offices in Continentaal Europa en de intragroepsverkopten door de fabrieken in Continentaal Europa (homogene activiteiten binnen Europa, behalve het Verenigd Koninkrijk, en omvat onder andere België, Frankrijk, Nederland en andere Europese landen);
- Verenigd Koninkrijk (VK): verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk, Natural Balance Foods, Urban Fresh Foods, Kiddylicious en Peter's Yard;
- Amerika: verkoop door Sales Offices in Amerika en de intragroepsverkopten door de fabriek in de Verenigde Staten;
- Rest van de wereld: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office en door eigen Sales Offices in China en Zuid-Korea.



### 3.2 Segmentinformatie

PERIODE EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2023

IN DUIZENDEN EUR	CONTINENTAAL EUROPA	VK	AMERIKA	REST VAN DE WERELD	ELIMINATIES/ GROEP	TOTAAL
<b>SEGMENT OMZET</b>	<b>648.919</b>	<b>271.901</b>	<b>155.753</b>	<b>144.730</b>	<b>(158.340)</b>	<b>1.062.962</b>
Omzet van externe klanten	534.414	235.971	155.753	136.825	-	1.062.962
Intragroepsomzet	114.505	35.931	-	7.905	(158.340)	-
<b>SEGMENT RESULTAAT (REBIT)</b>	<b>97.438</b>	<b>51.373</b>	<b>27.945</b>	<b>30.995</b>	<b>(34.776)</b>	<b>172.974</b>
Niet-recurrante opbrengsten en kosten						(2.544)
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>						<b>170.430</b>
Financieel resultaat						(2.533)
<b>Resultaat vóór belastingen</b>						<b>167.897</b>
Winstbelastingen						(38.565)
<b>Nettoresultaat</b>						<b>129.333</b>
<b>OVERIGE SEGMENT INFORMATIE</b>						
Aanschaffingen:						
Materiële vaste activa	32.358	15.346	16.646	16.327	4.750	85.427
Immateriële activa	8	-	-	-	774	783
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20.510	1.668	6.588	458	3.633	32.857

PERIODE EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2022

IN DUIZENDEN EUR	CONTINENTAAL EUROPA	VK	AMERIKA	REST VAN DE WERELD	ELIMINATIES/ GROEP	TOTAAL
<b>SEGMENT OMZET</b>	<b>539.654</b>	<b>224.755</b>	<b>127.713</b>	<b>127.965</b>	<b>(142.634)</b>	<b>877.451</b>
Omzet van externe klanten	433.994	197.584	127.628	118.244	-	877.451
Intragroepsomzet	105.660	27.170	85	9.720	(142.634)	-
<b>SEGMENT RESULTAAT (REBIT)</b>	<b>78.633</b>	<b>40.333</b>	<b>14.482</b>	<b>32.393</b>	<b>(25.653)</b>	<b>140.188</b>
Niet-recurrante opbrengsten en kosten						(3.807)
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>						<b>136.381</b>
Financieel resultaat						(2.354)
<b>Resultaat vóór belastingen</b>						<b>134.027</b>
Winstbelastingen						(30.744)
<b>Nettoresultaat</b>						<b>103.283</b>
<b>OVERIGE SEGMENT INFORMATIE</b>						
Aanschaffingen:						
Materiële vaste activa	65.091	6.082	50.884	13.466	6.428	141.952
Immateriële activa	522	-	-	-	784	1.306
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	16.868	1.266	3.590	642	2.878	25.245

De verkopen tussen de verschillende segmenten vinden plaats tegen marktconforme voorwaarden.

De vaste activa (materiële vaste activa, recht-op-gebruik activa, immateriële activa en goodwill) worden hiernaast opgesomd volgens de locatie van de activa:

De Omzet van de Groep per land wordt gedetailleerd in toelichting 4.

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
België	265.045	252.446
Verenigd Koninkrijk	212.773	207.064
Verenigde Staten	135.227	129.897
Nederland	100.342	100.167
Zuid-Afrika	55.292	49.154
Overige	76.372	61.496
<b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>	<b>845.051</b>	<b>800.225</b>

## 4. OMZET

### 4.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

Omzet wordt in de resultatenrekening opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de Groep economische voordelen uit de transactie zal ontvangen en de opbrengsten op betrouwbare wijze kunnen worden gewaardeerd.

Omzet van de Groep wordt hoofdzakelijk gegenereerd door de verkoop van goederen met als enige prestatieverplichting de levering van goederen. Omzet wordt erkend op een bepaald tijdstip, wanneer zeggenschap over de goederen aan de klant wordt overgedragen, doorgaans bij levering van de goederen.

Klantencontracten omvatten handelskortingen of volumekortingen, die aan de klant worden toegekend indien de geleverde hoeveelheden een bepaalde drempel overschrijden. In die gevallen omvat de transactieprijs een variabele vergoeding. Het effect van de variabele vergoeding op de transactieprijs wordt in aanmerking genomen bij de omzet-erkenning door voor elk contract de waarschijnlijkheid van het realiseren van de korting in te schatten.

In het kader van contracten met klanten of als gevolg van handelspraktijken kan Lotus Bakeries bepaalde bedragen betalen aan zijn klant. De betalingen kunnen contant zijn, in de vorm van kortingen, maar kunnen ook een tegoed zijn of een andere vorm van vergoeding die de door de klant aan Lotus Bakeries verschuldigde bedragen vermindert. Bedragen die door Lotus Bakeries aan klanten worden betaald op beperkte of doorlopende basis kunnen verschillende vormen aannemen en worden betaald om een verschillend aantal redenen, zoals kortingen, coupons, co-advertising, slotting of listing fees.

In overeenstemming met IFRS 15 boekt Lotus Bakeries dergelijke vergoedingen betaalbaar aan een klant als een vermindering van de transactieprijs en dus van omzet tenzij de betaling aan de klant in ruil is voor een afzonderlijk goed of een afzonderlijke dienst die de klant overdraagt aan de entiteit. Het is daarom belangrijk om de economische realiteit van dergelijke betalingen te analyseren om ze correct weer te geven, d.w.z. opnemen in de transactieprijs van de transactie met de klant (omzet) of beschouwen als een afzonderlijke transactie (kost).

### 4.2 Overzicht

De omzet wordt gegenereerd op een bepaald tijdstip voornamelijk door merkproducten (Biscoff, Natural Foods merken en Local Heroes).

De omzet gegenereerd door het thuisland van de Groep (België) vertegenwoordigt 15% van de omzet van de Groep. De verkoop gegenereerd door onze top vier landen wordt weergegeven in de onderstaande tabel. De omzet van elk andere individuele land vertegenwoordigt minder dan 10% van de omzet van de Groep.

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
België	159.848	118.077
Verenigd Koninkrijk	240.251	249.320
Verenigde Staten	155.753	127.628
Frankrijk	150.816	109.218
Overige	356.294	273.208
<b>TOTAAL OMZET</b>	<b>1.062.962</b>	<b>877.451</b>

## 5. DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN

Diensten en diverse goederen omvatten voornamelijk commerciële en marketingkosten, logistieke kosten (vervoer en opslag), honoraria (juridisch, boekhouding en consulting) en kosten verbonden aan nutsvoorzieningen.

De stijging ten opzichte van 2022 heeft te maken met toegenomen verkoop- en productievolumes, naast hogere fabrieksgelateerde kosten en professionele honoraria, in lijn met de toegenomen omzet.

## 6. PERSONEELSKOSTEN

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
Personeelsbeloningen op korte termijn	165.997	139.481
Sociale zekerheidsbijdragen	25.828	21.789
Kosten van toegezegde-bijdrageregelingen	3.628	4.654
Kosten van toegezegd-pensioenregelingen	311	303
Overige personeelskosten	9.546	7.392
<b>TOTAAL PERSONEELSKOSTEN</b>	<b>205.310</b>	<b>173.618</b>
Gemiddeld aantal werknemers	2.857	2.655
Aantal werknemers aan het eind van het jaar	2.984	2.698

De overige personeelskosten omvatten hoofdzakelijk de kosten van opleiding en andere personeelsgerelateerde verzekeringen.

## 7. AFSCHRIJVINGEN

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
Afschrijving van immateriële activa (zie toelichting 14)	1.274	1.033
Afschrijving van materiële vaste activa (zie toelichting 15)	26.498	19.554
Afschrijving van recht-op-gebruik activa (zie toelichting 15)	5.085	4.658
<b>TOTAAL AFSCHRIJVINGEN</b>	<b>32.857</b>	<b>25.245</b>

## 8. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN -KOSTEN

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan voornamelijk uit externe verkopen van grondstoffen en andere niet-kernactiviteiten, diverse kosten die bij de verkoop worden teruggevorderd en schadeloosstellingen.

De overige bedrijfskosten omvatten lokale heffingen (onroerende voorheffing, gemeentebelastingen, verpakkingsbelasting...) en boetes.

## 9. NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Niet-recurrente opbrengsten en kosten omvatten operationele opbrengsten en kosten die niet behoren tot of voortvloeien uit de recurrente operationele activiteiten van de Groep (normale bedrijfsvoering). Deze categorie omvat voornamelijk resultaten uit de verkoop van vaste activa, eventuele bijzondere waardeverminderingen op goodwill, eventuele bijzondere waardeverminderingen op vaste activa, kosten in verband met de verwerving, vervreemding en opstart van nieuwe activiteiten, herstructureringskosten en kosten in verband met pandemieën.

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
Opstartkosten voor capaciteitsuitbreidingen	(2.546)	(288)
Organisatorische herstructurering	(62)	(1.269)
Verhuizing van kantoren	(17)	(785)
Herstructurering van het productassortiment	-	(1.081)
Overige	81	(383)
<b>TOTAAL NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN EN KOSTEN</b>	<b>(2.544)</b>	<b>(3.807)</b>

In 2023 heeft het niet-recurrente resultaat voornamelijk betrekking op kosten voor de bouw en oprichting van de nieuwe fabriek in Thailand en de uitbreiding van de fabriek in Zuid-Afrika. De kosten voor het project in Thailand zullen toenemen naarmate de fabriek in 2026 in gebruik wordt genomen.

Vanaf boekjaar 2024 zullen de niet-recurrente elementen worden gerapporteerd als "Aanpassingen aan het bedrijfsresultaat". De inhoud van deze rubriek verandert echter niet, zie ook toelichting 33 met betrekking tot de Alternatieve prestatie maatstaven.

## 10. FINANCIEEL RESULTAAT

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
Interestkosten	(4.035)	(3.115)
Interestopbrengsten	2.475	551
<b>Interestopbrengsten (-kosten)</b>	<b>(1.560)</b>	<b>(2.565)</b>
<b>Wisselkoerswinsten (-verliezen)</b>	<b>(119)</b>	<b>988</b>
<b>Overige financiële opbrengsten (kosten)</b>	<b>(854)</b>	<b>(777)</b>
<b>TOTAAL FINANCIEEL RESULTAAT</b>	<b>(2.533)</b>	<b>(2.354)</b>

De wisselkoerswinsten (verliezen) houden verband met de realisatie en herwaardering van financiële posities, voornamelijk in GBP (Britse ponden) en USD (US dollars).

## 11. WINSTBELASTING

### 11.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

Winstbelastingen omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening opgenomen, behalve indien de onderliggende transactie rechtstreeks in de overige elementen van het totaalresultaat is opgenomen. In dat geval worden de daarmee samenhangende belastingen ook rechtstreeks in de overige elementen van het totaalresultaat opgenomen.

De actuele belastingen omvatten het bedrag van de verschuldigde belasting op de belastbare winst van de periode, berekend tegen het belastingtarief dat van toepassing is op balansdatum. Zij omvatten ook aanpassingen aan belastingverplichtingen voor voorgaande jaren. In overeenstemming met IAS 12 – Winstbelastingen, evalueert het management op periodieke wijze de ingenomen posities in de belastingaangiften met betrekking tot situaties waarin de geldende fiscale wetgeving onderhevig is aan interpretatie en stelt waar nodig bijkomende verplichtingen op die gebaseerd zijn op de verwachte bedragen die verschuldigd zijn aan de belastingautoriteiten. De beoordeling vindt plaats voor alle belastingperiodes die nog door de autoriteiten kunnen worden gecontroleerd.

Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de balansmethode en vloeien voornamelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa als verplichtingen in de balans en hun respectievelijke fiscale boekwaarde. Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in het jaar waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op balansdatum. Uitgestelde belastingen worden opgenomen tegen hun nominale waarde en worden niet verdisconteerd.

Uitgestelde belastingvorderingen uit hoofde van aftrekbare tijdelijke verschillen en niet-gecompenseerde fiscale verliezen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de aftrekbare tijdelijke verschillen en de overgedragen niet-gebruikte belastingkredieten en fiscale verliezen kunnen worden verrekend.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum opnieuw beoordeeld en verlaagd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de daarmee samenhangende belastingbesparingen kunnen worden gerealiseerd. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden op elke balansdatum opnieuw beoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat toekomstige fiscale winsten de uitgestelde belastingvordering zullen kunnen realiseren.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd wanneer er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen te salderen met actuele belastingverplichtingen en de uitgestelde belastingen betrekking hebben op dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit

### 11.2 Winstbelasting in de resultatenrekening

De in de resultatenrekening opgenomen winstbelasting kan als volgt worden gedetailleerd:

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
Actuele belastingen over het lopende jaar	(33.699)	(29.417)
Actuele belastingen over voorgaande jaren	100	(2.213)
Uitgestelde belastingen	(4.966)	885
<b>TOTALE WINSTBELASTINGEN</b>	<b>(38.565)</b>	<b>(30.744)</b>

Het gemiddelde effectieve belastingtarief bedraagt 23,0%, tegenover 22,9% in 2022.

De belastingkosten kunnen als volgt worden aangesloten:

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
<b>Resultaat van de periode vóór belastingen</b>	<b>167.897</b>	<b>134.027</b>
Wettelijk belastingtarief	25,00%	25,00%
<b>Belastingkost berekend tegen het wettelijke belastingtarief</b>	<b>(41.974)</b>	<b>(33.507)</b>
Effect van verschillende belastingtarieven in andere landen	1.599	2.481
Aftrek van belastbaar inkomen	2.461	1.472
Belastingcorrecties voor voorgaande jaren	1.569	429
Verworpen uitgaven	(898)	(1.056)
Vrijgestelde opbrengsten	115	66
Gebruikte fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen	-	(21)
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(1.232)	-
Wijzigingen in het belastingtarief of nieuwe belastingen	17	(670)
Overige	(221)	61
<b>TOTALE WINSTBELASTINGEN</b>	<b>(38.565)</b>	<b>(30.744)</b>
Effectief belastingtarief	23,0%	22,9%

In oktober 2021 bereikte de OESO een akkoord over de wereldwijde minimum belastingregels (Pillar Two) om de belastinguitdagingen als gevolg van de digitalisering van de economie aan te pakken. Het akkoord omvat een gecoördineerd systeem van wereldwijde anti-basiserosie (“Global anti-Base Erosion”, GloBE) regels die ervoor moeten zorgen dat grote multinationale ondernemingen een minimum aan belasting betalen over de winst in elk rechtsgebied waar ze actief zijn, waarbij een wereldwijd minimum vennootschapsbelastingtarief van 15% op de winst wordt vastgesteld. Deze reeks maatregelen zou per land worden toegepast op multinationale ondernemingen met een omzet van meer dan EUR 750 miljoen.

Aangezien de Groep de toepasselijke drempels in 2021 heeft overschreden, is de Groep onderworpen aan de GloBE-regels en moet ze rekening houden met de wereldwijde minimumbelasting in de rechtsgebieden waar ze actief is als juridische entiteit. België, waar de Vennootschap gevestigd is, heeft de nieuwe belastingwetgeving aangenomen die de GloBE regels implementeert. De Vennootschap volgt momenteel de voortgang van de invoering van de GloBE regels in elk rechtsgebied.

Op basis van een eerste beoordeling en rekening houdend met de effectieve en nominale belastingtarieven in de verschillende rechtsgebieden, is het duidelijk dat de Groep zal kunnen profiteren van de safe harbours die de OESO biedt voor de meeste van haar dochterondernemingen, met een mogelijke uitzondering voor Zwitserland waar het effectieve belastingtarief dicht bij 15% ligt. Ondertussen hebben de Zwitserse autoriteiten echter de GloBE-regels en de daarmee samenhangende gekwalificeerde binnenlandse minimum top-up belasting (qualified domestic minimum top-up tax - QDMTT) goedgekeurd.

In overeenstemming met de vereisten die zijn geïntroduceerd door de aanpassingen aan IAS 12 (zie toelichting 1.1), past de Groep de uitzondering toe op het opnemen van uitgestelde belastingen in verband met winstbelastingen die voortvloeien uit de Pillar Two modelregels. Daarom heeft de Groep besloten om geen uitgestelde belastingen op te nemen onder de “Pillar Two” regels wanneer deze regels zijn goedgekeurd in een jurisdictie.

## 11.3 Winstbelasting in de geconsolideerde balans

### Uitgestelde belastingen

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden aangesloten:

IN DUIZENDEN EUR	PER 1 JANUARI 2023	OPGENOMEN VIA DE RESULTATENREKENING	OPGENOMEN VIA HET EIGEN VERMOGEN	BEDRIJFSCOMBINATIES	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2023
Immateriële activa	(33.389)	(167)	-	-	(263)	(33.820)
Materiële vaste activa	(32.416)	(6.570)	141	-	393	(38.452)
Voorraden	232	436	-	-	(2)	666
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	844	(38)	192	-	-	998
Overige verplichtingen	(1.848)	(2.276)	-	-	11	(4.113)
Afgeleide financiële instrumenten	95	(68)	(27)	-	-	-
Overgedragen fiscale verliezen	3.649	2.903	-	-	(150)	6.402
Overige	1.331	814	(141)	-	410	2.414
<b>TOTAAL UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>(61.503)</b>	<b>(4.966)</b>	<b>165</b>	<b>-</b>	<b>398</b>	<b>(65.905)</b>
Waarvan uitgestelde belastingvorderingen	2.212					2.120
Waarvan uitgestelde belastingverplichtingen	(63.716)					(68.024)

IN DUIZENDEN EUR	PER 1 JANUARI 2022	OPGENOMEN VIA DE RESULTATENREKENING	OPGENOMEN VIA HET EIGEN VERMOGEN	BEDRIJFSCOMBINATIES	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2022
Immateriële activa	(33.588)	661	-	(1.424)	963	(33.389)
Materiële vaste activa	(32.542)	584	-	-	(458)	(32.416)
Voorraden	511	(271)	-	13	(21)	232
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	991	(135)	(12)	-	-	844
Overige verplichtingen	(2.225)	(144)	-	521	-	(1.848)
Afgeleide financiële instrumenten	161	-	(66)	-	-	95
Overgedragen fiscale verliezen	5.023	(1.600)	-	-	226	3.649
Overige	(392)	1.790	-	-	(68)	1.331
<b>TOTAAL UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>(62.061)</b>	<b>885</b>	<b>(78)</b>	<b>(890)</b>	<b>642</b>	<b>(61.503)</b>
Waarvan uitgestelde belastingvorderingen	2.182					2.212
Waarvan uitgestelde belastingverplichtingen	(64.243)					(63.716)

De opname van deze uitgestelde belastingvorderingen wordt ondersteund door winstverwachtingen in de nabije toekomst.

Eind 2023 heeft de Groep geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor ongebruikte fiscale verliezen voor een totaal brutobedrag van EUR 6,1 miljoen, waarvan EUR 2,7 miljoen geen vervaldatum heeft en EUR 3,4 miljoen een looptijd van 5 jaar heeft.

### Actuele belastingen

De actuele belastingvorderingen hebben voornamelijk betrekking op het overschot aan vooruitbetalingen ten opzichte van de werkelijk verschuldigde winstbelasting voor het jaar. De actuele belastingverplichtingen omvatten de daadwerkelijk verschuldigde vennootschapsbelasting.

## 12. WINST PER AANDEEL

De gewone winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen – eigen aandelen).

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar, aangepast voor de potentiële verwatering van gewone aandelen als gevolg van opties die zijn toegekend in het kader van het aandelenoptieplan voor het management (zie toelichting 21).

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
<b>Nettoresultaat - Gewone en verwaterde winst per aandeel</b>	<b>129.333</b>	<b>103.283</b>
Waarvan toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	129.261	103.240
<b>Gewogen gemiddeld aantal aandelen - Gewone winst per aandeel</b>	<b>811.364</b>	<b>810.858</b>
Verwaterend effect	1.009	1.249
<b>Gewogen gemiddeld aantal aandelen - Verwaterde winst per aandeel</b>	<b>812.373</b>	<b>812.106</b>
<b>GEWONE WINST PER AANDEEL (IN EUR)</b>	<b>159,40</b>	<b>127,37</b>
Waarvan toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	159,31	127,32
<b>VERWATERDE WINST PER AANDEEL (IN EUR)</b>	<b>159,20</b>	<b>127,18</b>
Waarvan toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	159,12	127,13

## 13. GOODWILL

### 13.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

Goodwill die voortvloeit uit een bedrijfscombinatie wordt aanvankelijk gewaardeerd tegen kostprijs (d.w.z. het positieve verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare activa, de overgenomen verplichtingen en de voorwaardelijke verplichtingen). Na de eerste opname wordt goodwill gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Goodwill wordt jaarlijks, of vaker indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, getoetst op bijzondere waardevermindering. Voor de toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de in een bedrijfscombinatie verworven goodwill vanaf de overnamedatum toegerekend aan elk van de kasstroomgenererende eenheden van de Groep die naar verwachting voordeel zullen halen uit de combinatie, ongeacht of andere activa of verplichtingen van de overgenomen partij aan die eenheden zijn toegewezen.

Voor verkoop, productie en interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's (zie ook toelichting 3 Segment informatie). De segmenten omvatten onderliggende bedrijfseenheden. Deze bedrijfseenheden vertegenwoordigen het laagste niveau binnen de Groep waarop goodwill wordt opgevolgd voor interne managementdoeleinden. Deze bedrijfseenheden vormen de kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill wordt toegewezen.

### 13.2 Overzicht

De boekwaarde van de goodwill is als volgt toegewezen aan de verschillende onafhankelijke kasstroomgenererende eenheden:

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
Lotus™ Natural Foods (Natural Balance Food, Urban Fresh Foods, Kiddylicious en Peter's Yard)	169.094	170.860
België	20.773	20.773
Nederland	17.151	17.151
Azië	8.653	9.229
Nordics	5.541	5.528
Overige	1.704	1.704
<b>TOTALE GOODWILL</b>	<b>222.915</b>	<b>225.246</b>

IN DUIZENDEN EUR	
<b>Boekwaarde per 1 januari 2022</b>	<b>224.846</b>
Aanschaffingen via bedrijfscombinaties	7.876
Effect van wisselkoersschommelingen	(7.476)
<b>Boekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>225.246</b>
Effect van wisselkoersschommelingen	(2.331)
<b>BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2023</b>	<b>222.915</b>

### 13.3 Test op bijzondere waardevermindering

De goodwill, die op 31 december 2023 ongeveer 18% van de totale activa van Lotus Bakeries vertegenwoordigt, wordt jaarlijks in de loop van het vierde kwartaal na het budgetproces (of telkens wanneer daar een specifieke aanleiding toe is) getest op bijzondere waardevermindering door de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid (KGE) te vergelijken met de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid wordt bepaald op basis van de bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van de huidige langetermijnplanning van de Groep. De bij de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen gehanteerde verdisconteringsvoet is gebaseerd op gewogen gemiddelde kapitaalkosten (WACC) vóór belastingen (pre-tax disconteringsvoet). De bijzondere waardeverminderingstest voor goodwill is gebaseerd op een aantal kritische beoordelingen, schattingen en veronderstellingen.

De veronderstellingen zijn consistent en redelijk voor alle kasstroomgenererende eenheden, die zich voornamelijk in Europa en het Verenigd Koninkrijk bevinden:

- Omzet: de omzet weerspiegelt de verwachtingen van het management op basis van ervaringen uit het verleden en rekening houdend met de risico's die specifiek zijn voor de te rapporteren bedrijfseenheid.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget voor het jaar, zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur, rekening houdend met historische resultaten en is de beste schatting van het management van de vrije kasstroomvooruitzichten voor het lopende jaar.
- In jaar twee en drie van het model zijn de vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan wordt per land opgesteld op basis van redelijke interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de eerste drie jaar worden geëxtrapoleerd door toepassing van een perpetuele groeivoet.

- De projecties worden verdisconteerd tegen de gewogen gemiddelde kapitaalkosten. De WACC werd bepaald per jurisdictie en rekening houdend met de specifieke risico's verbonden aan elke kasstroomgenererende eenheid. De belangrijkste inputs zijn de risicovrije rente, het marktrisico, de risicopremie en de kosten van schulden.

De test op bijzondere waardevermindering is zeer gevoelig voor de belangrijkste veronderstellingen, disconteringsvoet vóór belastingen en perpetuele groeivoet, die hieronder worden weergegeven:

	DISCONTE- RINGSVOET VOÓR BELASTINGEN 2023	DISCONTE- RINGSVOET VOÓR BELASTINGEN 2022	PERPETUELE GROEIVOET 2023	PERPETUELE GROEIVOET 2022
Lotus™ Natural Foods - KGE's	8,9%-9,4%	7,1%-7,5%	2,0%	4,0%-5,0%
Overige KGE's	7,6%-9,5%	6,1%-7,3%	2,0%	1,5%-3,0%

Eind 2023 heeft Lotus Bakeries haar jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest op goodwill afgerond. De disconteringsvoeten werden aangepast om de algemene stijging van de risicovrije rentevoeten op de markt te weerspiegelen. Bovendien werden de perpetuele groeipercentages in lijn gebracht met de lange termijn gerichte inflatiepercentages in plaats van de bedrijfsspecifieke geschatte lange termijn groeipercentages. Deze wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen hebben een negatieve invloed gehad op de verschillende headrooms, maar hebben niet geleid tot een bijzonder waardeverminderingverlies.

Als onderdeel van de bijzondere waardeverminderingstest heeft de Vennootschap een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd voor de belangrijke gebruikte veronderstellingen, waaronder de pre-taks disconteringsvoet en de perpetuele groeivoet. Hierbij werden een daling van de perpetuele groeivoet met 100 basispunten en een stijging van de pre-tax disconteringsvoet met 100 basispunten toegepast. Een wijziging van de belangrijke gehanteerde veronderstellingen, zoals hierboven beschreven, leidt niet tot een bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries meent dat haar beoordelingen, veronderstellingen en ramingen geschikt zijn, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van deze ramingen in geval van gewijzigde veronderstellingen en omstandigheden.

## 14. IMMATERIËLE ACTIVA

### 14.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

Immateriële activa die afzonderlijk worden verworven, worden aanvankelijk tegen kostprijs gewaardeerd. Na de eerste opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen.

Kosten voor intern gegenereerde immateriële activa worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer zij worden opgelopen, tenzij zij voldoen aan de criteria om als ontwikkelingskosten te worden beschouwd.

Immateriële activa die worden verworven in de kader van een bedrijfscombinatie worden afzonderlijk in de balans opgenomen tegen hun geraamde reële waarde op overnamedatum. Dit betreft merknamen. De waarde van deze merken werd bepaald als onderdeel van de waardering tegen reële waarde van de activa en verplichtingen bij de eerste consolidatie.

De merken worden niet afgeschreven omdat de gebruiksduur ervan als onbepaald wordt beschouwd, aangezien er op basis van alle relevante factoren geen voorspelbare beperking is voor de periode waarin de activa naar verwachting netto-kasinstromen zullen genereren voor de Groep en ondersteund worden door voortdurende marketingsupport. Daarom wordt jaarlijks of telkens wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet kan worden gerealiseerd, een test op bijzondere waardevermindering uitgevoerd om de realiseerbaarheid van de merken te beoordelen. De onbepaalde gebruiksduur wordt jaarlijks opnieuw beoordeeld om te bepalen of de onbepaalde gebruiksduur nog steeds verdedigbaar is. Zo niet, dan wordt de verandering van onbepaalde naar beperkte gebruiksduur prospectief toegepast.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden lineair afgeschreven over de geschatte gebruiksduur en beoordeeld op bijzondere waardevermindering wanneer er aanwijzingen zijn dat het immaterieel actief mogelijk een waardevermindering heeft ondergaan. De afschrijving begint wanneer het immaterieel actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik.

Investerings in software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar.

## 14.2 Overzicht

IN DUIZENDEN EUR	MERKEN	SOFTWARE	KLANTEN PORTEFEUILLE	TOTAAL
Kostprijs	145.968	15.222	1.030	162.220
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(4.627)	(11.818)	(1.030)	(17.475)
<b>Boekwaarde per 1 januari 2022</b>	<b>141.341</b>	<b>3.404</b>	-	<b>144.745</b>
Aanschaffingen	522	784	-	1.307
Aanschaffing via bedrijfscombinaties	5.697	-	-	5.697
Afschrijvingskosten	-	(1.033)	-	(1.033)
Effect van wisselkoersschommelingen	(3.987)	6	-	(3.980)
<b>Boekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>143.573</b>	<b>3.162</b>	-	<b>146.735</b>
Kostprijs	148.200	16.013	1.030	165.243
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(4.627)	(12.581)	(1.030)	(18.508)
Aanschaffingen	-	783	-	783
Afschrijvingskosten	-	(1.274)	-	(1.274)
Transferten van een rubriek naar de andere	1	184	-	185
Effect van wisselkoersschommelingen	1.400	(3)	-	1.396
<b>BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2023</b>	<b>144.974</b>	<b>2.851</b>	-	<b>147.825</b>
Kostprijs	149.601	13.989	-	164.620
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(4.627)	(11.138)	-	(16.795)

De immateriële activa omvatten merken en investeringen in software.

Software betreft voornamelijk de geactiveerde externe en interne kosten verbonden aan de verdere uitrol van het ERP-informatiesysteem SAP in de Groep.

De merken hebben betrekking op de merken die de Venootschap in de loop der jaren heeft verworven:

- Peijnenburg: basismerk in Nederland;
- Dinosaurus: merk verworven in 2012;
- Annas: basismerk voor de Scandinavische regio en basismerk voor de pepparkakor-producten buiten de Scandinavische regio;
- nākd: merk verworven in 2015 als onderdeel van de overname van Natural Balance Foods;
- BEAR: merk verworven in 2015 als onderdeel van de overname van Urban Fresh Foods;
- Kiddylicious: merk verworven in 2018;
- Kung Oscar: merk verworven in 2022; en
- Peter's Yard: merk verworven in 2022.

Eind 2023 heeft de Groep de waarde van deze merken getoetst om te beoordelen of deze kunnen worden gerealiseerd. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de betrokken kasstroomgenererende eenheden hoger dan de boekwaarde en is er geen bijzonder waardevermindingsverlies opgenomen.

Voor meer details over de bijzondere waardeverminderingstest uitgevoerd per KGE, verwijzen wij naar toelichting 13 over goodwill.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en ramingen redelijk zijn, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van deze ramingen in geval van gewijzigde veronderstellingen en omstandigheden.

In 2023 heeft de Groep onderzoeks- en ontwikkelingskosten opgelopen voor EUR 1.655 duizend (2022: EUR 1.458 duizend), die voornamelijk bestaan uit personeelskosten en verbruiksgoederen.

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
Lotus™ Natural Foods (nākd, Bear, Kiddylicious, Peter's Yard)	73.559	72.174
Overige merken (Dinosaurus, Peijnenburg, Annas, Kung Oscar)	71.415	71.399
<b>TOTALE BOEKWAARDE</b>	<b>144.974</b>	<b>143.573</b>

## 15. MATERIËLE VASTE ACTIVA

### 15.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

#### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen. De kostprijs omvat de aankoopprijs en alle kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn om het actief in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze. De kosten van zelfgeproduceerde activa omvatten directe materiaalkosten, directe arbeidskosten en een evenredig deel van de productieoverhead.

De afschrijving wordt lineair berekend over de geschatte gebruiksduur van de activa. De afschrijving van een actief begint wanneer het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik.

De geschatte gebruiksduur is als volgt:

Gebouwen, inclusief magazijnen	25-30 jaar
Installaties en machines	15-25 jaar
Meubilair	15 jaar
Vrachtwagens	10 jaar
Kantooruitrusting en motorvoertuigen	5 jaar
Computerapparatuur	3-5 jaar

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien zij een onbepaalde gebruiksduur hebben.

De afschrijvingsmethoden, restwaarden en gebruiksduur van de materiële vaste activa worden jaarlijks opnieuw beoordeeld en zo nodig aangepast.

#### Leaseovereenkomsten

Er is sprake van een leaseovereenkomst indien het contract het recht verleent om het gebruik van een geïdentificeerd actief gedurende een bepaalde periode te controleren in ruil voor een vergoeding. Leaseovereenkomsten worden opgenomen als een recht-op-gebruik actief en een overeenkomstige verplichting op de datum

waarop het geleasede actief beschikbaar is voor gebruik door de Groep. De recht-op-gebruik activa worden in de geconsolideerde balans opgenomen onder de rubriek "Materiële vaste activa".

De Groep erkent recht-op-gebruik activa tegen kostprijs, die bestaat uit de eerste waardering van de overeenkomstige leaseverplichtingen en eventuele directe eerste kosten verminderd met ontvangen leasevoordelen.

Deze activa worden over het algemeen lineair afgeschreven over de leaseperiode en zijn onderhevig aan bijzondere waardevermindering. Indien het redelijk zeker is dat de Groep een aankoopoptie zal uitoefenen, wordt het actief lineair afgeschreven over de gebruiksduur.

Leaseverplichtingen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen over de leaseperiode.

De leasebetalingen worden verdisconteerd aan de hand van de marginale rentevoet van de Groep, d.w.z. de rentevoet die een lessee zou moeten betalen om over een vergelijkbare termijn en met een vergelijkbare zekerheid de middelen te lenen die nodig zijn om een actief met een vergelijkbare waarde als het recht-op-gebruik actief in een vergelijkbare economische omgeving te verkrijgen, aangezien de impliciete rentevoet van de lease niet kan bepaald worden.

De Groep is blootgesteld aan mogelijke toekomstige verhogingen van variabele leasebetalingen op basis van een index of een rentevoet, die niet worden opgenomen in de leaseverplichting totdat zij van kracht worden. Wanneer aanpassingen van leasebetalingen op basis van een index of een rentevoet van kracht worden, wordt de leaseverplichting opnieuw beoordeeld en aangepast ten opzichte van het recht-op-gebruik actief.

Voor leaseovereenkomsten met een looptijd van 12 maanden of minder (kortlopende leaseovereenkomsten) of leaseovereenkomsten van geringe waarde waarop de Groep de in IFRS 16 beschikbare vrijstellingen voor opname toepast, worden de leasebetalingen lineair als kost opgenomen over de leaseperiode.

## 15.2 Overzicht

IN DUIZENDEN EUR	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, KANTOOR-UITRUSTING EN VOERTUIGEN	ACTIVA IN AANBOUW	RECHT-OP-GEBRUIK ACTIVA	TOTAAL
Kostprijs	175.901	348.985	20.785	39.745	19.135	604.551
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(57.312)	(217.028)	(16.057)	-	(6.429)	(296.826)
<b>Boekwaarde per 1 januari 2022</b>	<b>118.589</b>	<b>131.957</b>	<b>4.728</b>	<b>39.745</b>	<b>12.706</b>	<b>307.725</b>
Aanschaffingen	29.358	14.544	4.297	84.475	9.278	141.952
Aanschaffingen via bedrijfscombinaties	-	651	-	-	-	651
Vervreemdingen	(106)	(130)	(10)	(94)	(325)	(665)
Afschrijvingen	(4.896)	(13.326)	(1.332)	-	(4.658)	(24.212)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	(519)	(519)
Transferten van een rubriek naar de andere	4.587	11.576	(21)	(16.142)	-	-
Effect van wisselkoersschommelingen	1.703	1.434	96	419	(341)	3.311
<b>Boekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>149.235</b>	<b>146.706</b>	<b>7.758</b>	<b>108.403</b>	<b>16.142</b>	<b>428.243</b>
Kostprijs	209.647	369.907	25.014	108.403	23.098	736.069
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(60.412)	(223.201)	(17.256)	-	(6.957)	(307.826)
Aanschaffingen	13.248	26.820	1.092	36.432	7.835	85.427
Vervreemdingen	(885)	(77)	(4)	(52)	(193)	(1.211)
Afschrijvingen	(6.782)	(17.954)	(1.761)	-	(5.085)	(31.583)
Transferten van een rubriek naar de andere	42.729	54.275	227	(97.417)	-	(185)
Effect van wisselkoersschommelingen	(3.355)	(1.832)	(53)	(1.109)	(31)	(6.380)
<b>BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2023</b>	<b>194.190</b>	<b>207.937</b>	<b>7.259</b>	<b>46.257</b>	<b>18.667</b>	<b>474.311</b>
Kostprijs	260.318	439.530	20.307	46.257	28.181	794.593
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	(66.128)	(231.593)	(13.048)	-	(9.514)	(320.283)

In 2023 werd een bedrag van EUR 77.592 duizend geïnvesteerd in materiële vaste activa. Lotus Bakeries investeert momenteel in Thailand (Chonburi) in een nieuwe greenfield productiefaciliteit voor Lotus® Biscoff® om haar groeiambitie in de regio Azië-Pacific verder te ondersteunen. De grond werd aangekocht in 2022 en het projectteam heeft nu de nivellering van het terrein en de grondwerken

voltooid. De bouw van het gebouw is aan de gang. Verder blijft de Groep investeren in de Wolseley fabriek in Zuid-Afrika met een extra productiefaciliteit voor de productie van de näkd® raw bars. De eerste commerciële productie vindt plaats in januari 2024.

In 2022 werd EUR 132.674 duizend geïnvesteerd in materiële vaste activa. In de Lotus® Biscoff® fabriek in België werd een tweede deegbereidingskamer in gebruik genomen. In de VS werd een tweede productiehuis met twee nieuwe Lotus® Biscoff® productielijnen gebouwd. In het kader van het opzetten van een productiefaciliteit voor Lotus® Biscoff® in Azië om de groeiambitie van de Groep voor Lotus® Biscoff® verder te ondersteunen, werd een terrein aangeschaft in Thailand.

In 2023 en 2022 werden geen overheidssubsidies aan de Groep toegekend.

Er werden geen materiële vaste activa in pand gegeven.

### 15.3 Recht-op-gebruik activa

De boekwaarde van de recht-op-gebruik activa die voortvloeien uit IFRS 16 – Leaseovereenkomsten wordt hieronder verder toegelicht:

IN DUIZENDEN EUR	BOEKWAARDE PER 1 JANUARI 2023	NIEUWE LEASES	AFSCHRIJVINGEN	OVERIGE MUTATIES	BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2023
Terreinen en gebouwen	11.766	2.091	(2.374)	(48)	11.436
Installaties, machines en uitrusting	223	136	(69)	-	290
Meubilair, kantooruitrusting en voertuigen	4.153	5.608	(2.643)	(177)	6.942
<b>TOTAAL RECHT-OP-GEBRUIK ACTIVA</b>	<b>16.142</b>	<b>7.835</b>	<b>(5.085)</b>	<b>(225)</b>	<b>18.667</b>

In 2023 hebben de bijkomende recht-op-gebruik activa voornamelijk betrekking op de lease van voertuigen (elektrische bedrijfswagens).

In 2022 hebben de bijkomende recht-op-gebruik activa hoofdzakelijk betrekking op nieuwe leases voor kantoren in het VK en de VS.

### 16. INVESTERINGEN IN ANDERE VENNOOTSCHAPPEN

In 2019 heeft Lotus Bakeries het corporate venture fonds FF2032 opgericht, een platform voor investeringen in veelbelovende merken en groeibedrijven met innovatieve producten, technologieën of marktbenaderingen binnen de voedingssector.

Aangezien deze investeringen de Groep geen zeggenschap of invloed van betekenis geven, worden de investeringen gewaardeerd tegen reële waarde. Er is een onherroepelijke keuze gemaakt bij de eerste opname om de investeringen vervolgens te waarderen tegen reële waarde met verwerking van herwaarderingsresultaten via overige elementen van het totaalresultaat (FVTOCI), waarbij dividendinkomsten worden opgenomen in het overzicht van winst of verlies. Investeringen waarvoor de reële waarde niet betrouwbaar kan worden vastgesteld, worden opgenomen tegen historische kostprijs en worden regelmatig beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen.

Via haar dochteronderneming FF2032 heeft de Groep minderheidsbelangen in:

- Love Brands Inc., een Amerikaanse onderneming die onder de naam LOVE Corn heerlijke knapperige maïssnacks op de markt brengt.
- Partake Foods, actief op de Amerikaanse markt met koekjes die vrij zijn van de acht belangrijkste allergenen.
- Oot Granola, een Nederlands merk dat verse, biologische en glutenvrije granola met een laag suikergehalte op de markt brengt. Oot Granola heeft een puur online ‘direct-to-consumer’ concept.
- The Good Crisp Company, een Amerikaans bedrijf dat natuurlijke, glutenvrije chips produceert, volledig vrij van kunstmatige smaak- en kleurstoffen.
- IQBAR, een Amerikaans bedrijf dat een reeks plantaardige voedingsrepen produceert die zes actieve ingrediënten voor de hersenen bevatten en die qua voedingsprofiel aan alle eisen voldoen.

In 2023 investeerde de Groep in Aura Bora, een Amerikaanse onderneming. Aura Bora produceert natuurlijk, calorievrij bruiswater met echte kruiden, vruchten en bloemen. Verder werd een minderheidsbelang genomen in Fit Joy, een Amerikaanse onderneming dat graanvrije pretzels produceert. Hun producten zijn veganistisch, zuivel-, gluten- en notenvrij en non-GGO. Naast de bovengenoemde nieuwe investeringen heeft de Groep ook extra geïnvesteerd in The Good Crisp Company.

## 17. VOORRADEN

### 17.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of opbrengstwaarde indien deze lager is.

Voor grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen wordt de kostprijs gewaardeerd tegen de aankoopprijs op FIFO-basis.

De kost van afgewerkte producten is de standaard productiekostprijs. Deze omvat, naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van de vaste en variabele overheadkosten op basis van de normale productiecapaciteit.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

### 17.2 Overzicht

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
Grondstoffen en verbruiksgoederen	20.412	20.261
Werken in uitvoering	3.912	5.288
Handelsgoederen en afgewerkte producten	52.581	44.812
<b>TOTAAL VOORRADEN</b>	<b>76.906</b>	<b>70.361</b>

Waardeverminderingen op voorraden voor EUR 2.673 duizend (2022: EUR 3.519 duizend) hebben voornamelijk betrekking op afgewerkte producten (2023: EUR 1.009 duizend; 2022: EUR 1.297 duizend), handelsgoederen (2023: EUR 625 duizend; 2022: EUR 542 duizend), grondstoffen (2023: EUR 534 duizend; 2022: EUR 245 duizend), en verpakkingsmateriaal (2023: EUR 494 duizend; 2022: EUR 1.411 duizend). Terugnages van voorheen opgenomen waardeverminderingen bedragen EUR 1.977 duizend in 2023.

## 18. HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
Handelsvorderingen	142.762	111.558
Min voorzieningen voor waardeverminderingen op handelsvorderingen	(1.294)	(803)
<b>Handelsvorderingen - netto</b>	<b>141.468</b>	<b>110.755</b>
BTW-vorderingen	10.049	8.979
Overige vorderingen	527	339
<b>Overige vorderingen</b>	<b>10.576</b>	<b>9.318</b>
<b>TOTAAL HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN</b>	<b>152.044</b>	<b>120.074</b>

De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 46 dagen klantenkrediet (2022: 46 dagen).

Wat de handelsvorderingen betreft, zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. Er zijn ook geen klanten die meer dan 10% van de geconsolideerde omzet vertegenwoordigen. IFRS 9 vereist dat de Vennootschap een voorziening aanlegt voor verwachte verliezen op de realisatie van handelsvorderingen. Dit heeft geen materieel effect.

Meer informatie over het kredietrisico is te vinden in toelichting 26.

Mutaties in de voorzieningen voor waardeverminderingen op handelsvorderingen zijn als volgt:

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
<b>Openingsaldo</b>	<b>803</b>	<b>526</b>
Opgenomen waardeverminderingen	531	472
Tijdens het jaar afgeboekte handelsvorderingen wegens oninbaar	(51)	(159)
Effect van wisselkoersschommelingen	12	(37)
<b>TOTAAL VOORZIENING VOOR WAARDEVERMINDERINGEN OP HANDELSVORDERINGEN</b>	<b>1.294</b>	<b>803</b>

## 19. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, banksaldi (zicht- en depositorekeningen) en andere kortlopende, zeer liquide beleggingen met een oorspronkelijke looptijd van drie maanden of minder.

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
Bankdeposito's op korte termijn	71.135	-
Banksaldi	60.096	76.434
<b>TOTAAL GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>	<b>131.231</b>	<b>76.434</b>

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten de kas- en banksaldi. Eventuele negatieve geldmiddelen worden in de balans opgenomen onder de kortlopende rentedragende verplichtingen.

## 20. OVERIGE ACTIVA

De overige vaste en vlottende activa omvatten voornamelijk kaswaarborgen en uitgestelde kosten in verband met de operationele activiteiten van de Groep.

## 21. EIGEN VERMOGEN

### 21.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. Wanneer een onderneming van de Groep kapitaal van de Vennootschap aankoopt (eigen aandelen), wordt de betaalde vergoeding in mindering gebracht op het eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de Vennootschap, totdat de aandelen worden geschrapt of opnieuw worden uitgegeven. Bijkomende kosten die rechtstreeks toe te schrijven zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen in mindering gebracht van de opbrengsten, na aftrek van belastingen.

Dividenden betaalbaar aan aandeelhouders van de Vennootschap worden opgenomen als een verplichting in de balans in de periode waarin de dividenden worden goedgekeurd door de aandeelhouders van de Vennootschap.

## 21.2 Kapitaal

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam of gedematerialiseerd. Het geplaatste en volgestorte gewone kapitaal van de Vennootschap bestaat uit 816.013 aandelen (2022: 816.013 aandelen), waarvan 4.313 eigen aandelen (2022: 5.072 eigen aandelen).

De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de hieronder vermelde aandelenoptieplannen.

De volgende tabel geeft het aantal uitstaande aandelen weer:

AANTAL AANDELEN	UITGEGEVEN AANDELEN	EIGEN AANDELEN	UITSTAANDE AANDELEN
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>816.013</b>	<b>(4.110)</b>	<b>811.903</b>
Eigen aandelen geleverd voor aandelenoptieplannen	-	1.538	1.538
Inkoop/verkoop van eigen aandelen	-	(2.500)	(2.500)
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>816.013</b>	<b>(5.072)</b>	<b>810.941</b>
Eigen aandelen geleverd voor aandelenoptieplannen	-	1.238	1.238
Inkoop/verkoop van eigen aandelen	-	(479)	(479)
<b>PER 31 DECEMBER 2023</b>	<b>816.013</b>	<b>(4.313)</b>	<b>811.700</b>

Meer details over het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2023 zijn opgenomen in de Corporate Governance Verklaring in Deel 1 van het jaarverslag 2023 van Lotus Bakeries.

### 21.3 Beheer van het kapitaalrisico

Het doel van Lotus Bakeries is ervoor te zorgen dat de Groep kan blijven opereren als een 'going concern' om een rendement te genereren voor de aandeelhouders en voordelen te bieden aan andere stakeholders. Bovendien streeft de Groep naar een kapitaalstructuur (evenwicht tussen schulden en eigen vermogen) die haar de nodige financiële flexibiliteit geeft om haar groeistrategie uit te voeren. Het doel is de verhouding tussen de netto financiële schuld (gedefinieerd als rentedragende verplichtingen minus investeringen minus geldmiddelen en kasequivalenten minus eigen aandelen, en worden gerapporteerd exclusief de "leaseverplichting") en de recurrente operationele kasstroom (REBITDA) op een niveau te houden dat op de financiële markt als redelijk wordt beschouwd.

### 21.4 Op aandelen gebaseerde betalingen

#### 21.4.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

Het aandelenoptieplan laat werknemers toe aandelen van de Vennootschap te verwerven tegen relatief voordelige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Voor opties die in het kader van het aandelenoptieplan aan werknemers worden toegekend, wordt een personeelskost opgenomen. De kost wordt bepaald op basis van de reële waarde van de aandelenopties op de toekenningsdatum en wordt, samen met een gelijke toename van het eigen vermogen, opgenomen over de wachtperiode, eindigend op de datum waarop de werknemers volledig recht krijgen op de opties. Wanneer de opties worden uitgeoefend, worden de ontvangen opbrengsten na aftrek van direct toerekenbare transactiekosten gecrediteerd op het aandelenkapitaal (nominale waarde) en de uitgiftepremie.

#### 21.4.2 Overzicht

Sinds 2012 kent de Raad van Bestuur elk boekjaar aandelenopties toe aan kaderleden en hoger management, op basis van categorie, resultaten en prestaties. Overeenkomstig de voorwaarden van het plan, zoals goedgekeurd door de aandeelhouders, kunnen aan werknemers opties worden toegekend om gewone aandelen te kopen tegen een uitoefenprijs zoals hieronder vermeld.

Elke optie geeft de houder het recht om één gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen een vaste uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggende aandeel gedurende de dertig kalenderdagen voorafgaand aan de aanbiedingsdatum. De toegekende opties hebben een looptijd van vijf jaar. Bij ontvangst van de optie worden door de begunstigde geen bedragen betaald of verschuldigd. Aan de opties zijn geen dividend- of stemrechten verbonden. De opties kunnen te allen tijde worden uitgeoefend vanaf de datum waarop zij onvoorwaardelijk worden tot de datum waarop zij aflopen.

De aandelenopties zijn alleen onderworpen aan dienstverleningsvoorwaarden, zodat ze geleidelijk onvoorwaardelijk worden over de wachtperiode, d.i. drie jaar. De opties zijn uitoefenbaar indien de optiehouder als werknemer of uitvoerend bestuurder verbonden blijft aan de Vennootschap of een verbonden entiteit. Deze rechten blijven behouden in geval van pensionering, vervroegde uittreding, invaliditeit of overlijden.

De aandelenoptieplannen worden beschouwd als in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen.

De reële waarde van de opties wordt op de toekenningsdatum geschat met behulp van het binomiaal waarderingsmodel. Dit waarderingsmodel is gebaseerd op de volgende marktgegevens en veronderstellingen: de aandelenprijs op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenregelingen, de geschatte volatiliteit, de dividendverwachtingen en de risicovrije rentevoet. De reële waarde van de aandelenopties wordt lineair opgenomen over de wachtperiode.

De volgende tabel geeft een overzicht van de verschillende toegekende regelingen en de veronderstellingen die zijn gebruikt voor de bepaling van de reële waarde:

TOEGEKEND IN	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Aantal toegekend	1.179	1.199	962	660	792	618
Aantal uitgeoefend	(1.139)	(911)	(50)	(33)	-	-
Aantal verlopen	(40)	(50)	(40)	(26)	-	-
<b>Beschikbare opties</b>	<b>-</b>	<b>238</b>	<b>872</b>	<b>601</b>	<b>792</b>	<b>618</b>
<b>Belangrijkste veronderstellingen gebruikt voor de waardering van de reële waarde</b>						
Uitoefenperiode	01/01/2022 - 14/05/2023	01/01/2023 - 09/05/2024	01/01/2024 - 07/05/2025	01/01/2025 - 17/05/2026	01/01/2026 - 30/06/2027	01/01/2027 - 31/05/2028
Uitoefenprijs (EUR)	2.373,00	2.351,58	2.828,95	4.517,14	5.057,32	6.086,36
Aandelenprijs (EUR)	2.310,00	2.330,00	2.890,00	4.630,00	4.868,81	5.990,00
Verwachte volatiliteit	22,43%	23,14%	25,07%	23,69%	25,39%	26,23%
Dividendrendement	0,93%	0,92%	0,95%	0,94%	0,97%	0,95%
Risicovrije rente	0,11%	-0,29%	-0,36%	-0,34%	0,82%	2,57%
<b>REËLE WAARDE PER OPTIE (EUR)</b>	<b>316,29</b>	<b>331,55</b>	<b>471,65</b>	<b>720,51</b>	<b>790,38</b>	<b>1.167,59</b>

De volatiliteit is gebaseerd op de dagelijkse aandelenkoersen van Lotus Bakeries over de laatste drie jaar.

Hieronder volgt een aansluiting van de uitstaande opties aan het begin en het einde van het jaar:

	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS (EUR)	AANTAL OPTIES
<b>Uitstaande opties per 1 januari 2022</b>	<b>2.770</b>	<b>4.541</b>
Toegekend	5.057	792
Uitgeoefend	2.420	(1.492)
Verlopen	2.864	(146)
<b>Uitstaande opties per 31 december 2022</b>	<b>3.398</b>	<b>3.695</b>
Toegekend	6.086	618
Uitgeoefend	2.358	(1.192)
Verlopen	-	-
<b>UITSTAANDE OPTIES PER 31 DECEMBER 2023</b>	<b>4.328</b>	<b>3.121</b>

In 2023 werd een totale kost van EUR 470 duizend opgenomen (2022: EUR 470 duizend).

## 21.5 Dividenden

Het dividend met betrekking tot 2022 werd uitbetaald in 2023, overeenkomstig de beslissing van de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 12 mei 2023. De aandeelhouders keurden een brutodividend van EUR 45 per aandeel goed, waardoor het totale dividend EUR 36.470 duizend bedraagt.

De Raad van Bestuur zal aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 14 mei 2024 voorstellen om voor 2023 een brutodividend van EUR 58 per aandeel uit te keren. Dit bedrag wordt niet opgenomen als schuld op 31 december.

## 22. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
Bankleningen	261.000	182.500
Leaseverplichtingen	14.834	13.566
<b>Langlopende rentedragende verplichtingen</b>	<b>275.834</b>	<b>196.066</b>
Bankleningen	9.500	66.000
Leaseverplichtingen	5.157	4.178
<b>Kortlopende rentedragende verplichtingen</b>	<b>14.657</b>	<b>70.178</b>
<b>TOTAAL RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN</b>	<b>290.491</b>	<b>266.244</b>
waarvan bankleningen	270.500	248.500
waarvan leaseverplichtingen	19.991	17.744

Alle bankleningen zijn uitgedrukt in euro. Deze leningen hebben voor het overgrote deel een vaste rentevoet. De gewogen gemiddelde rentevoet bedraagt 1,26% (2022: 1,00%).

De leaseverplichtingen hebben voornamelijk betrekking op de lease van bedrijfswagens en kantoorgebouwen (zie ook toelichting 15).

De volgende tabel geeft een aansluiting van de mutaties van de rentedragende verplichtingen met de kasstromen uit financieringsactiviteiten:

IN DUIZENDEN EUR	PER 1 JANUARI 2023	KASSTROMEN	NIET-KASMUTATIES				PER 31 DECEMBER 2023
			NIEUWE LEASES EN LEASE-WIJZIGINGEN	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	HERCLASSIFICATIES	OVERIGE	
<b>Langlopende rentedragende verplichtingen</b>							
Bankleningen	182.500	88.000	-	-	(9.500)	-	261.000
Leaseverplichtingen	13.566	(208)	7.852	20	(5.883)	(512)	14.834
<b>Kortlopende rentedragende verplichtingen</b>							
Bankleningen	66.000	(66.000)	-	-	9.500	-	9.500
Leaseverplichtingen	4.178	(5.282)	-	(32)	5.883	410	5.157
<b>TOTAAL VERPLICHTINGEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>266.244</b>	<b>16.510</b>	<b>7.852</b>	<b>(12)</b>	<b>-</b>	<b>(102)</b>	<b>290.491</b>

IN DUIZENDEN EUR	PER 1 JANUARI 2022	KASSTROMEN	NIET-KASMUTATIES				PER 31 DECEMBER 2022
			NIEUWE LEASES EN LEASE-WIJZIGINGEN	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	HERCLASSIFICATIES	OVERIGE	
<b>Langlopende rentedragende verplichtingen</b>							
Bankleningen	209.500	12.000	-	-	(39.000)	-	182.500
Leaseverplichtingen	9.337		9.847	(304)	(4.990)	(324)	13.566
<b>Kortlopende rentedragende verplichtingen</b>							
Bankleningen	14.000	13.000	-	-	39.000	-	66.000
Leaseverplichtingen	3.439	(4.187)	-	(64)	4.990	-	4.178
<b>TOTAAL VERPLICHTINGEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>236.276</b>	<b>20.813</b>	<b>9.847</b>	<b>(368)</b>	<b>-</b>	<b>(324)</b>	<b>266.244</b>

## 23. PERSONEELVERPLICHTINGEN

### 23.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

#### Personeelsbeloningen op korte termijn

Bonussen voor werknemers en management worden berekend op basis van belangrijke financiële doelstellingen en individuele doelstellingen. Het geraamde bedrag van de bonussen wordt als last opgenomen in de periode waarin de desbetreffende diensten zijn verleend, op basis van een schatting op balansdatum.

#### Vergoedingen na uitdiensttreding (pensioenregelingen)

De ondernemingen van de Groep hebben verschillende pensioenregelingen. De Groep heeft zowel toegezegd-pensioenregelingen als toegezegde-bijdrageregelingen.

Een toegezegde-bijdrageregeling is een pensioenregeling waarbij de Groep vaste bijdragen betaalt aan een afzonderlijke entiteit. De Groep heeft geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting om verdere bijdragen te betalen indien het fonds niet over voldoende activa beschikt om alle werknemers de beloningen uit te betalen die verband houden met werknemersprestaties in de lopende en voorgaande perioden. De bijdragen worden opgenomen als personeelskosten wanneer zij verschuldigd zijn.

Daarnaast zijn er in bepaalde dochterondernemingen van de Groep (voornamelijk Duitsland, Nederland en Frankrijk) ook toegezegd-pensioenregelingen. Gewoonlijk wordt bij toegezegd-pensioenregelingen een pensioenbedrag vastgesteld dat een werknemer bij pensionering zal ontvangen, gewoonlijk afhankelijk van meerdere factoren zoals leeftijd, aantal dienstjaren en verloning.

Voor de toegezegd-pensioenregelingen wordt de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichting aan het einde van de verslagperiode, verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen. De toegezegd-pensioenverplichting wordt jaarlijks door onafhankelijke actuarissen berekend volgens de "projected unit credit"-methode.

De kosten voor toegezegd-pensioenregelingen worden in 2 categorieën onderverdeeld:

- Huidige pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen; en
- Netto interestkosten of -opbrengsten.

De huidige pensioenkosten, de pensioenkosten van verstreken diensttijd, de netto interestkosten, de herwaardering van andere personeelskosten op lange termijn, administratieve kosten en belastingen voor de verslagperiode worden opgenomen in de personeelskosten in de resultatenrekening. De herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen als gevolg van actuariële winsten of verliezen wordt opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat.

### 23.2 Overzicht

De Groep heeft zowel toegezegde-bijdrageregelingen als toegezegd-pensioenregelingen.

Voor de toegezegde-bijdrageregelingen betaalt de Groep bijdragen aan verzekeringsmaatschappijen. Het beheer van het pensioenplan is uitbesteed aan een verzekeringsmaatschappij. Voor 2023 bedraagt de kost EUR 3.628 duizend, tegenover EUR 4.654 duizend voor 2022 (zie ook toelichting 6 m.b.t. personeelskosten). De Groep heeft geen verdere verplichtingen naast deze bijdragen.

In de geconsolideerde balans bestaan de verplichtingen voor personeelsbeloningen uit de volgende elementen:

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
Langlopende pensioenverplichtingen	4.183	4.411
Kortlopende pensioenverplichtingen	335	232
<b>TOTAAL PENSIOENVERPLICHTINGEN</b>	<b>4.518</b>	<b>4.642</b>
waarvan vergoedingen na uitdiensttreding	4.518	4.642
waarvan ontslagvergoedingen	-	-

De vergoedingen na uitdiensttreding zijn toegezegd-pensioenregelingen van de Groep in Nederland, Frankrijk, Duitsland en Zwitserland.

Voorts moeten als gevolg van de Belgische wetgeving inzake pensioenregelingen (de zogenaamde "Wet Vandenbroucke") alle Belgische toegezegde-bijdrageregelingen onder IFRS worden beschouwd als toegezegd-pensioenregelingen. Deze "Wet Vandenbroucke", die in 2004 van kracht werd, bepaalt dat in het kader van toegezegde-bijdrageregelingen de werkgever een minimumrendement van 3,75% op de werknemersbijdragen en 3,25% op de werkgeversbijdragen moet garanderen. Vanaf 1 januari 2016 zijn deze percentages herzien en aangepast tot één enkel percentage dat varieert met de marktrente, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, waardoor het risico voor de werkgever wordt beperkt. Door dit gegarandeerde minimumrendement voor toegezegde-bijdrageregelingen in België loopt de werkgever een financieel risico (er bestaat een wettelijke verplichting om verdere bijdragen te betalen indien het fonds niet over voldoende activa beschikt om alle personeelsbeloningen met betrekking tot werknemersprestaties in de lopende en voorgaande perioden te betalen). Deze regelingen moeten derhalve overeenkomstig IAS 19 als toegezegd-pensioenregelingen worden geclassificeerd en verwerkt.

In de volgende tabellen worden de bedragen opgenomen in de balans, de resultatenrekening en het overzicht van het totaalresultaat gereconcilieerd:

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
Verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregeling	11.373	10.882
Reële waarde van fondsbeleggingen	(6.854)	(6.240)
<b>TOTALE VERPLICHTINGEN NA UITDIENSTTREDING (GEFINANCIERDE STATUS)</b>	<b>4.518</b>	<b>4.642</b>
Pensioenkosten over huidige diensttijd	311	303
Pensioenkosten over verstreken diensttijd	-	-
<b>Pensioenkosten opgenomen als personeelskost</b>	<b>311</b>	<b>303</b>
Netto interestkosten op verplichtingen na uitdiensttreding	123	55
<b>Totale kosten toegezegd-pensioenregelingen (resultatenrekening)</b>	<b>434</b>	<b>357</b>
<b>Herwaardering van toegezegd-pensioenregelingen (overige elementen van het totaalresultaat)</b>	<b>333</b>	<b>91</b>

De volgende tabel reconcilieert de verplichtingen na uitdiensttreding:

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
<b>Nettoverplichting per 1 januari</b>	<b>4.642</b>	<b>4.353</b>
Pensioenkosten	311	303
Netto interestkosten	123	55
Herwaarderingen van toegezegd-pensioenregelingen	333	91
Werkgeversbijdragen	(891)	(156)
Effect van wisselkoersschommelingen	-	(4)
<b>NETTOVERPLICHTING PER 31 DECEMBER</b>	<b>4.518</b>	<b>4.642</b>

Voor de toegezegd-pensioenregeling worden de verplichtingen verdisconteerd, omdat zij pas afgewikkeld worden vele jaren na het verrichten van de desbetreffende diensten door de werknemers. Een erkende actuaris heeft de contante waarde van de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen bepaald. Deze beleggingen worden aangehouden door een verzekeringsmaatschappij. De 'projected unit credit'-methode wordt gebruikt om de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, de kosten van de toegezegd-pensioenregeling en de herwaardering van de nettoverplichting te waarderen. De voorzieningen worden bepaald door berekening van de actuariële waarde van de toekomstige betalingen aan de betrokken werknemers.

De fondsbeleggingen bestaan uit verzekeringscontracten. Het actuele rendement van de fondsbeleggingen bedraagt EUR -239 duizend voor 2023 (2022: EUR -1.464 duizend).

De verwachte bijdragen aan pensioenregelingen voor het jaar dat eindigt op 31 december 2024 bedragen EUR 538 duizend.

De belangrijkste veronderstellingen die zijn gebruikt bij het bepalen van de verplichtingen na uitdiensttreding voor de regelingen van de Groep zijn hieronder weergegeven:

	31 DECEMBER 2023				
	BELGIE	NEDERLAND	FRANKRIJK	DUITSLAND	ZWITSERLAND
Disconteringsvoet	3,90%	4,00%	3,90%	3,20%	2,00%
Inflatie	2,10%	1,50%	2,10%	2,20%	2,00%

	31 DECEMBER 2022				
	BELGIE	NEDERLAND	FRANKRIJK	DUITSLAND	ZWITSERLAND
Disconteringsvoet	3,12%	4,00%	3,12%	3,40%	2,24%
Inflatie	2,20%	1,50%	2,20%	2,20%	2,00%

Via zijn toegezegd-pensioenregelingen staat de Groep bloot aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder worden beschreven:

- Veranderingen in obligatierendementen: een daling van het rendement op bedrijfsobligaties zal de verplichtingen van de regeling doen toenemen, hoewel dit gedeeltelijk wordt gecompenseerd door een stijging van de waarde van de obligatiebeleggingen van de regeling.
- Salarisrisico: de meeste pensioenverplichtingen worden berekend op basis van de toekomstige salarissen van de deelnemers aan de regeling. Zo zal een hoger dan verwachte salarisstijging van de deelnemers aan de regeling leiden tot hogere verplichtingen.
- Langlevenrisico: pensioenregelingen voorzien in uitkeringen voor de deelnemers aan de regeling zolang zij leven, dus een stijging van de levensverwachting zal leiden tot een stijging van de verplichtingen van de regeling.

De actuaris heeft een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op bovenstaande actuariële veronderstellingen. Zo werden zowel de verdisconteringsvoet als de inflatievoet met 50 basispunten gewijzigd. Een wijziging in de gehanteerde ramingen heeft geen materiële gevolgen voor de geconsolideerde jaarrekening.

## 24. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
<b>Handelsschulden</b>	<b>163.411</b>	<b>140.003</b>
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	38.026	29.725
Btw-schulden	1.498	1.186
Overige schulden	2.175	2.080
<b>Overige schulden</b>	<b>41.698</b>	<b>32.992</b>
<b>TOTAAL HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN</b>	<b>205.110</b>	<b>172.995</b>

De stijging van de handels- en overige schulden heeft hoofdzakelijk betrekking op hogere uitstaande schulden aan het eind van het jaar als gevolg van de aanzienlijke investeringsprojecten die in de loop van 2023 werden opgestart.

## 25. OVERIGE VERPLICHTINGEN

De overige langlopende verplichtingen betreffen putopties toegekend aan derden met betrekking tot de resterende minderheidsbelangen in Natural Balance Foods Ltd., waarbij deze putopties de houders het recht geven om (een deel van) hun investering in deze dochteronderneming te verkopen. Eind december 2023 bezat Lotus Bakeries 97,9% van de aandelen, de resterende 2,1% was nog in handen van de oprichters.

Deze putopties zijn onvoorwaardelijk en de uitoefenprijs is afhankelijk van de toekomstige financiële prestaties (omzet en bedrijfsresultaat) van Natural Balance Foods Ltd. In overeenstemming met IAS 32 wordt, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, een financiële verplichting opgenomen voor de contante waarde van de verwachte uitoefenprijs. Die putopties worden geclassificeerd als niveau 3-instrumenten overeenkomstig de reële-waardehiërarchie van IFRS 7 – Financiële instrumenten: Informatieverschaffing.

De tegenhanger van deze verplichting is een annulering van het onderliggende minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die zijn opgenomen in het eigen vermogen.

De overige kortlopende verplichtingen omvatten voornamelijk toe te rekenen kosten en uitgestelde opbrengsten.

## 26. FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN FINANCIËEL RISICOBEBEER

### 26.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving m.b.t. financiële activa

De Groep classificeert zijn financiële activa in de volgende categorieën: financiële activa tegen reële waarde en financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs. De indeling hangt af van het bedrijfsmodel van de entiteit voor het beheer van de financiële activa en de contractuele voorwaarden van de kasstromen. Het management bepaalt de classificatie van zijn financiële activa bij de eerste opname.

Regelmatische aan- en verkopen van financiële activa worden opgenomen op transactiedatum – de datum waarop de Groep zich verbindt tot de aan- of verkoop van een actief.

Bij de eerste opname waardeert de Groep een financieel actief tegen zijn reële waarde plus, voor een financieel actief niet gewaardeerd tegen reële waarde via de resultatenrekening, de transactiekosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving van het financieel actief. Transactiekosten van financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via de resultatenrekening worden in het resultaat opgenomen.

#### Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs

Financiële activa (zoals leningen, handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten) worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen, indien zij worden aangehouden om contractuele kasstromen te innen waarbij die kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en interest.

Handelsvorderingen en andere vorderingen op meer en minder dan één jaar worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de netto contante waarde van het te ontvangen bedrag, met behulp van de effectieve-rentemethode, minus voorzieningen voor bijzondere waardevermindering.

De Groep beoordeelt op toekomstgerichte basis de verwachte kredietverliezen verbonden aan de financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs. Voor handelsvorderingen past de Groep de vereenvoudigde aanpak toe die is toegestaan door IFRS 9 - Financiële instrumenten, die vereist dat verwachte verliezen gedurende de levensduur worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen.

Het bedrag van de voorziening wordt in mindering gebracht van de boekwaarde van het actief en opgenomen in de resultatenrekening onder “Waardevermindering op voorraden en handelsvorderingen”.

#### Financiële activa tegen reële waarde

Financiële activa tegen reële waarde bestaan uit eigenvermogensinstrumenten die worden aangehouden in ondernemingen waarin de Groep geen zeggenschap of invloed van betekenis uitoefent.

Bij de eerste opname kan er onherroepelijk voor worden gekozen om de investering vervolgens te waarden tegen reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat (FVTOCI), waarbij de dividendopbrengsten in de resultatenrekening worden opgenomen. Deze classificatie wordt per instrument bepaald. Zo worden veranderingen in de reële waarde rechtstreeks opgenomen in een afzonderlijke component van de overige elementen van het totaalresultaat. Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste schatting van de reële waarde. Beleggingen waarvoor geen reële waarde kan worden bepaald, worden opgenomen tegen historische kostprijs.

De Groep beoordeelt op elke verslagdatum of er objectieve aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Objectieve aanwijzingen zijn onder meer een aanzienlijke of duurzame daling van de reële waarde van de investering onder de kostprijs.

### 26.2 Grondslagen voor financiële verslaggeving m.b.t. financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen (waaronder rentedragende financiële verplichtingen, handelsschulden en overige financiële verplichtingen) worden geclassificeerd als tegen geamortiseerde kostprijs, behalve afgeleide instrumenten. Momenteel houdt de Groep echter geen afgeleide instrumenten aan.

Rentedragende financiële verplichtingen worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde minus direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden de rentedragende financiële verplichtingen opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

Handelsschulden en overige verplichtingen worden opgenomen tegen hun nominale waarde. Een financiële verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen zodra aan de verplichting is voldaan, deze is afgewikkeld of is vervallen.

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt in de balans opgenomen wanneer er een in rechte afdwingbaar recht is om de opgenomen bedragen te salderen en het voornemen bestaat om op nettobasis af te wikkelen of om het actief te realiseren en de verplichting gelijktijdig af te wikkelen.

### 26.3 Overzicht van de financiële instrumenten

In onderstaande tabel worden alle financiële instrumenten per categorie samengevat overeenkomstig IFRS 9:

IN DUIZENDEN EUR	CATEGORIE IFRS 9	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
<b>Vaste activa</b>		<b>27.504</b>	<b>16.806</b>
Investerings in andere vennootschappen	Tegen reële waarde via overige elementen van het totaalresultaat	27.504	16.806
<b>Vlottende financiële activa</b>		<b>272.699</b>	<b>187.190</b>
Handelsvorderingen	Tegen geamortiseerde kostprijs	141.468	110.755
Geldmiddelen en kasequivalenten	Tegen geamortiseerde kostprijs	131.231	76.435
<b>TOTAAL FINANCIËLE ACTIVA</b>		<b>300.203</b>	<b>203.995</b>
<b>Langlopende financiële verplichtingen</b>		<b>277.635</b>	<b>197.938</b>
Rentedragende verplichtingen	Tegen geamortiseerde kostprijs	275.834	196.066
Afgeleide financiële instrumenten	Aangewezen in een kasstroomafdekking	-	107
Overige langlopende verplichtingen	Tegen reële waarde via resultaat	1.801	1.765
<b>Kortlopende financiële verplichtingen</b>		<b>178.068</b>	<b>210.181</b>
Rentedragende verplichtingen	Tegen geamortiseerde kostprijs	14.657	70.178
Handelsschulden	Tegen geamortiseerde kostprijs	163.411	140.003
<b>TOTAAL FINANCIËLE VERPLICHTINGEN</b>		<b>455.703</b>	<b>408.118</b>

De reële waarde van de tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde financiële activa en verplichtingen benadert hun boekwaarde.

De tegen reële waarde gewaardeerde financiële instrumenten worden gegroepeerd in niveaus 1 tot en met 3, op basis van de mate waarin de reële waarde kan worden waargenomen:

- Niveau 1 reële waardebeoordelingen zijn gebaseerd op genoteerde (niet-aangepaste) koersen op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.
- Niveau 2 reële waardebeoordelingen zijn gebaseerd op andere inputs dan genoteerde koersen opgenomen onder Niveau 1 die waarneembaar zijn voor activa of verplichtingen, hetzij direct (bijvoorbeeld zoals marktprijzen), hetzij indirect (bijvoorbeeld afgeleid van marktprijzen).
- Niveau 3 reële waardebeoordelingen zijn gebaseerd op waarderingstechnieken waarbij het laagste niveau van informatie dat invloed heeft op de waardering tegen reële waarde niet is waar te nemen (niet-waarneembare inputs).

De reële waarden van de derivaten van de Groep zijn gebaseerd op inputs van niveau 2, zoals gedefinieerd in IFRS 7.27.

De reële waarde van de overige langlopende verplichtingen (putopties, zie toelichting 25) is gebaseerd op input van niveau 3.

In 2023 en 2022 vonden geen overdrachten tussen de verschillende niveaus van de reële-waardehiërarchie plaats.

Tot 2022 gebruikte de Groep financiële derivaten om de risico's van ongunstige wisselkoers- en renteschommelingen in te dekken. Er werden geen derivaten gebruikt voor handelsdoeleinden. De volgende tabel geeft een overzicht van de op de verslagdatum uitstaande afgeleide instrumenten:

IN DUIZENDEN EUR	REELE WAARDE		NOTIONELE BEDRAGEN	
	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
<b>Aangewezen in een kasstroomafdekking</b>				
Renteswaps	-	107	-	27.000
<b>TOTAAL AFGELEIDE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN</b>	<b>-</b>	<b>107</b>	<b>-</b>	<b>27.000</b>

De in de bovenstaande tabel vermelde afgeleide instrumenten zijn aangewezen in een kasstroomafdekkingsrelatie.

## 26.4 Financieel risicobeheer

De activiteiten van de Groep stellen haar bloot aan verschillende financiële risico's: marktrisico (waaronder valutarisico, renterisico en grondstoffenprijrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico.

### Valutarisico

De functionele valuta van de Vennootschap is euro, die ook de rapporteringsvaluta van de Groep is. Omrekeningswinsten of -verliezen die voortvloeien uit de herwaardering van de lokale valuta van buitenlandse dochterondernemingen naar EUR worden opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat. Transacties in vreemde valuta die winst of verlies opleveren, worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening.

Aangezien de Groep actief is in verschillende rechtsgebieden met verschillende valuta's, is de Groep onderhevig aan valutarisico's. De belangrijkste transacties in vreemde valuta (voornamelijk verkoop- en aankooptransacties) vinden plaats in USD, GBP, SEK, ZAR, CNY, KRW, CZK en CHF. De Groep heeft geen regelingen afgesloten om dit risico in te dekken.

De Groep houdt actief toezicht op haar valutarisico's en neemt bijgevolg maatregelen om eventuele risico's in verband met uitstaande valutaposities te beperken.

De boekwaarden van de belangrijkste monetaire activa en monetaire verplichtingen van de Groep die in vreemde munt zijn uitgedrukt, zijn als volgt per eind 2023:

IN DUIZENDEN EUR	ACTIVA	VERPLICHTINGEN
EUR	643.084	(846.025)
USD	156.986	(136.048)
GBP	42.314	(27.097)
THB	11.889	(13.871)
ZAR	9.309	(10.679)
CNY	8.177	(1.982)
SEK	5.961	(15.770)
KRW	3.471	(173)
CHF	1.495	(200)
CZK	1.227	(633)

### Renterisico

De Groep wordt blootgesteld aan een renterisico omdat de entiteiten van de Groep middelen lenen tegen zowel vaste als variabele rentevoeten. Dit risico wordt door de Groep beheerd door een passende mix tussen leningen met vaste en met variabele rente, en door het gebruik van renteswaps. De afdekkingsactiviteiten worden regelmatig geëvalueerd om ze af te stemmen op de rentevisie en de vastgestelde risicobereidheid, zodat de meest kosteneffectieve afdekkingsstrategieën worden toegepast.

Aangezien de Groep voornamelijk financiële instrumenten met vaste rente heeft per einde 2023, acht zij dit risico beperkt en is er derhalve geen sensitiviteitsanalyse opgesteld.

### Grondstoffenprijrisico

Het grondstoffenprijrisico vloeit voort uit transacties voor de aankoop van grondstoffen en energie op de markt. Het risico betreft de blootstelling van de Groep aan prijschommelingen van grondstoffen die nodig zijn voor de vervaardiging van producten.

Om het risico van ongunstige prijsevoluties te beperken, sluit de Groep termijnovereenkomsten met vaste prijzen voor de belangrijkste grondstoffen (uitvoerende contracten) en volgt zij de prijstrends op de markt op de voet.

Eind 2023 had de Groep geen afdekkingsregelingen afgesloten om dit risico in te dekken.

### Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat een partij bij een overeenkomst een andere partij een financieel verlies berokkent door haar verplichting niet na te komen. Het kredietrisico dekt handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten, korte termijndeposito's en andere financiële activa.

Het kredietrisico wordt beheerd op groepsbasis. Het is het beleid van de Groep om zaken te doen met kredietwaardige partners om een aanzienlijk risico te vermijden.

De Groep heeft een gediversifieerde internationale klantenportefeuille, die voornamelijk bestaat uit grote detailhandelaars, cash-and-carry- en foodservicebedrijven in verschillende landen. Voor de export buiten Europa, de VS, Zuid-Korea en China vereist de Groep het gebruik van kredietbrieven of kredietverzekeringen. Er gelden strikte procedures en regels om de klanten nauwkeurig te volgen en eventuele risico's zo snel en doeltreffend mogelijk te beperken en te beheren.

Voor handelsvorderingen wordt op elke balansdatum een analyse van de waardevermindering uitgevoerd aan de hand van een voorzieningenmatrix om de verwachte kredietverliezen te beoordelen. De voorzieningen zijn gebaseerd op het aantal vervallen dagen voor groepen van verschillende klantsegmenten met vergelijkbare verliespatronen (d.w.z. per geografische regio, producttype).

De beschikbare liquiditeiten zijn geplaatst bij verschillende zeer gerenommeerde financiële instellingen.

Het maximale kredietrisico waaraan de Groep op balansdatum theoretisch is blootgesteld, is de boekwaarde van de financiële activa.

### Liquiditeitsrisico

De Groep beheert het liquiditeitsrisico door voldoende reserves en reservefaciliteiten voor leningen aan te houden, door voortdurend toezicht te houden op de verwachte en werkelijke kasstromen, en door de looptijdprofielen van financiële activa en verplichtingen op elkaar af te stemmen.

De voornaamste bronnen van kasinstromen van de Groep worden momenteel verkregen door kapitaalverhogingen en externe financiering via bankleningen van Belgische en internationale financiële instellingen.

De volgende tabel geeft een overzicht van de resterende contractuele looptijd van de financiële verplichtingen van de Groep met overeengekomen aflossingstermijnen. De tabel is opgesteld op basis van de niet-verdisconteerde kasstromen van de financiële verplichtingen op basis van de vroegste datum waarop de Vennootschap verplicht kan worden te betalen. De tabel omvat zowel de kasstromen met betrekking tot de rente als die met betrekking tot de hoofdsom.

31 DECEMBER 2023			
IN DUIZENDEN EUR	BINNEN EEN JAAR	>1 EN <5 JAAR	>5 JAAR
Bankleningen	9.623	165.977	108.507
Leaseverplichtingen	5.644	12.438	3.298

31 DECEMBER 2022			
IN DUIZENDEN EUR	BINNEN EEN JAAR	>1 EN <5 JAAR	>5 JAAR
Bankleningen	66.540	176.615	12.950
Leaseverplichtingen	4.398	10.087	3.557

De niet-gebruikte vastgelegde kredietlijnen bedroegen eind 2023 EUR 150.100 duizend (2022: EUR 193.100 duizend).

### 27. VERBONDEN PARTIJEN

Een lijst van alle vennootschappen van de Groep is opgenomen in toelichting 32. Verdere details over de aandeelhoudersstructuur van Lotus Bakeries NV per 31 december 2023 zijn opgenomen in de Corporate Governance Verklaring in Deel 1 van het jaarverslag 2023 van Lotus Bakeries.

De saldi en transacties tussen Lotus Bakeries NV en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen van de Vennootschap zijn, werden in de consolidatie geëlimineerd en worden in deze toelichting niet vermeld.

Managers op sleutelposities bestaan uit alle leden van de Raad van Bestuur en de leden van het Directiecomité. Voor informatie over de vergoeding van de CEO, de vergoeding van de uitvoerende managers en de vergoeding van de leden van de raad van bestuur in 2023 verwijzen wij naar het remuneratieverslag dat is opgenomen in Deel 1 van het jaarverslag 2023.

Afgezien van de beloning van managers op sleutelposities vonden er geen belangrijke transacties met verbonden partijen plaats.

### 28. VERBINTENISSEN

#### Investeringsverbintenissen

Op 31 december 2023 heeft de Groep EUR 74.760 duizend aan verbintenissen (2022: EUR 15.122 duizend) voor de aankoop van materiële vaste activa.

#### Contracten voor grondstoffen en afgewerkte producten

Aangekochte maar nog niet geleverde grondstoffen en afgewerkte producten in 2024 en 2025 worden hieronder nader toegelicht:

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
Minder dan een jaar	156.499	112.971
Meer dan een jaar en minder dan vijf jaar	28.085	34.244
<b>TOTAAL</b>	<b>184.584</b>	<b>147.215</b>

#### Overige rechten en verbintenissen

De bankgaranties per 31 december 2023 bedroegen EUR 1.905 duizend (2022: EUR 1.543 duizend).

Lotus Bakeries verbindt zich ertoe geen vaste activa te vervreemden, te hypothekeren of te verpanden zonder voorafgaand overleg met de kredietverlenende instellingen. Deze activa dienen als waarborg voor de leningen ('full negative pledge').

### 29. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Sinds 31 december 2023 hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die een materieel effect zouden hebben op de jaarrekening van 2023.

### 30. VERKLARING VAN HET MANAGEMENT

Wij verklaren hierbij dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2023, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards), een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële positie en de winst of het verlies van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de belangrijke gebeurtenissen die zich in het jaar 2023 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met de verbonden partijen en hun invloed op de geconsolideerde jaarrekening, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 28 maart 2024

Namens en voor rekening van de Raad van Bestuur

Jan Boone, CEO

### 31. HONORARIA VERBONDEN AAN DE AUDIT

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
Auditvergoedingen		
Lotus Bakeries NV	145	152
Lotus Bakeries Groep	456	443
Bijkomende diensten geleverd door de Commissaris of zijn verbonden partijen		
Andere aan de auditopdrachten verbonden honoraria	131	111
Vergoedingen voor belastingadvies	38	43
Andere niet-auditvergoedingen	181	50
<b>TOTAAL</b>	<b>951</b>	<b>799</b>



### 32. CONSOLIDATIEKRING

NAAM	ADRES	BTW OF ONDERNEMINGSNUMMER	2023	2022
			%	%
Lotus Bakeries België NV	Gentstraat 52, 9971 Lembeke, BE	VAT BE 0421.694.038	100,00	100,00
Interwaffles SA	Rue de Liège 39, 6180 Courcelles, BE	VAT BE 0439.312.406	100,00	100,00
Lotus Bakeries Corporate NV	Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE	VAT BE 0881.664.870	100,00	100,00
Lotus Bakeries NV	Gentstraat 1, 9971 Lembeke, BE	VAT BE 0401.030.860	100,00	100,00
Cremers-Ribert NV	Gentstraat 52, 9971 Lembeke, BE	VAT BE 0427.808.008	100,00	100,00
B.W.I. BV	Ambachtenstraat 5, 9900 Eeklo, BE	VAT BE 0898.518.522	-	100,00
Biscuiterie Willems BV	Nieuwendorpe 33 Bus C, 9900 Eeklo, BE	VAT BE 0401.006.413	100,00	100,00
Lotus Bakeries France SAS	Place du Château 9 bis, 59560 Comines, F	VAT FR93 320 509 755	100,00	100,00
Biscuiterie Vander SAS	Place du Château 9 bis, 59560 Comines, F	VAT FR28 472 500 941	100,00	100,00
Biscuiterie Le Glazik SAS	815 Avenue du Pays Glazik, 29510 Briec-de-l'Odet, F	VAT FR95 377 380 985	100,00	100,00
Enkhuizer Koekfabriek BV	Oosterdijk 3e, 1601 DA Enkhuizen, NL	VAT NL82301112B01	100,00	100,00
Koninklijke Peijnenburg BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL	VAT NL003897187B01	100,00	100,00
Peijnenburg's Koekfabrieken BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL	VAT NL001351576B01	100,00	100,00
WK Koek Bakkerij BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga, NL	VAT NL006634151B01	100,00	100,00
WK Koek Beheer BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga, NL	VAT NL006634199B01	100,00	100,00
Lotus Bakeries Nederland BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop, NL	VAT NL004458953B01	100,00	100,00
Lotus Bakeries GmbH	Roßstraße 92, 40476 Düsseldorf, DE	VAT DE 811 842 770	100,00	100,00
Lotus Bakeries Réassurances SA	74, Rue de Merl, 2146 Luxembourg, L	R.C.S. Luxembourg B53262	100,00	100,00
Lotus Bakeries International und Schweiz AG	Neuhofstrasse 24, 6340 Baar, CH	VAT CHE-105.424.218	100,00	100,00
FF2032 AG	Neuhofstrasse 24, 6340 Baar, CH	VAT CHE-241.819.783	100,00	100,00
Lotus Bakeries CZ s.r.o.	Americká 415/36, 120 00 Praha 2, CZ	VAT CZ 271 447 55	100,00	100,00

NAAM	ADRES	BTW OF ONDERNEMINGSNUMMER	2023	2022
			%	%
Lotus Bakeries North America Inc.	1000 Sansome Street Suite 350, San Francisco, CA 94111-1323, USA	IRS 94-3124525	100,00	100,00
Lotus Bakeries US, LLC	2010 Park Center Drive, Mebane, NC 27302, USA	IRS 82-1300286	100,00	100,00
Lotus Bakeries US Manufacturing, LLC	2010 Park Center Drive, Mebane, NC 27302, USA	IRS 82-2542596	100,00	100,00
Lotus Bakeries Austria GmbH	Fleischmarkt 1/6/12, 1010 Wien, AT	VAT ATU72710827	100,00	100,00
Lotus Bakeries UK Ltd.	First Floor Premises, Whitecroft House, 51 Water Lane, Wilmslow, Cheshire SK9 5BQ, UK	VAT GB 896 168 761	100,00	100,00
Natural Balance Foods Ltd.	Second floor, 45 Grosvenor Road, St. Albans, AL1 3AW, UK	VAT GB 841 254 348	97,90	97,90
Urban Fresh Foods Ltd.	Second floor, 45 Grosvenor Road, St. Albans, AL1 3AW, UK	VAT GB 883 060 032	100,00	100,00
The Kids Food Company Ltd.	Second floor, 45 Grosvenor Road, St. Albans, AL1 3AW, UK	VAT GB 977 396 157	100,00	100,00
Peter's Yard Wholesale Ltd.	Second floor, 45 Grosvenor Road, St. Albans, AL1 3AW, UK	VAT GB 938 740 100	100,00	100,00
Lotus Bakeries Espana S.L.	C/ Severo Ochoa, 3, 2a Planta Oficina 8A, 28232 Las Rozas (Madrid), ES	VAT ESB80405137	100,00	100,00
AB Annas Pepparkakor	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, SE	VAT SE556149914501	100,00	100,00
Annas - Lotus Bakeries Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, SE	Registration no. 556757-7241	100,00	100,00
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited	5/F, Manulife, 348 Kwun Tong Road, Kowloon, HK	Inland Revenue Department file no. 22/51477387	100,00	100,00
Lotus Bakeries China Ltd.	Room 01.02.06, Floor 15, No. 511 Weihai Road, Jing'an District, Shanghai 200041, P.R. CN	Registration no. 913100000781169357	100,00	100,00
Lotus Bakeries Italia S.r.l.	Regus Dante Cairoli, Via Dante 16, Quartiere Castello, 20121 Milan, IT	VAT IT03029890211	100,00	100,00
Lotus Bakeries Korea Co. Ltd.	4/F, AIA Tower, 16 Tongil-ro-2-gil, Jung-gu, Seoul 04511, KR	Registration no. 128-81-19621	100,00	100,00
Lotus South Africa Manufacturing Ltd.	Erf 4109 Voortrekker Road, Wolseley, Western Cape 6830, ZA	VAT 4190279762	100,00	100,00
Lotus Asia Pacific Manufacturing Ltd.	Summer Hill, Unit TT11, 3rd Floor, No. 1106 Sukhumvit Road, Phrakhanong Sub-district, Klongtoey District, Bangkok 10110, Thailand	VAT 0105565109964	100,00	100,00
Lotus Bakeries Japan G.K.	Regus Shiodome - office no. 149, 3F Shiodome Building, 1-2-20 Kaigan, Minato-Ku, 105-0022 Tokyo, JP	VAT 4010403030721	100,00	-
Lotus Bakeries Australia PTY Ltd.	Regus Darling Park, Tower 2, Level 20 & 21, 201 Sussex Street, Sydney NSW 2000, AU	665 233 545 (ACN)	100,00	-

### 33. ALTERNATIEVE PRESTATIEMAATSTAVEN

#### REAT

REAT wordt gedefinieerd als de recurrente winst na belastingen en wordt bepaald door de niet-recurrente opbrengsten en kosten en de daarmee samenhangende belastingeffecten uit het nettoresultaat te lichten. REAT wordt gebruikt als basis voor de dividenduitkering.

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
<b>Nettoresultaat</b>	<b>129.333</b>	<b>103.283</b>
Niet-recurrente opbrengsten en kosten	2.544	3.807
Belastingeffect op niet-recurrente opbrengsten en kosten	(558)	(873)
<b>REAT</b>	<b>131.319</b>	<b>106.216</b>

#### REBIT

REBIT (recurrent bedrijfsresultaat) wordt gedefinieerd als het bedrijfsresultaat na aftrek van de niet-recurrente opbrengsten en kosten.

#### REBITDA

REBITDA wordt gedefinieerd als de REBIT gecorrigeerd voor afschrijvingen, waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen en niet-kaskosten in verband met op aandelen gebaseerde betalingsplannen.

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>170.430</b>	<b>136.381</b>
Niet-recurrente opbrengsten en kosten	2.544	3.807
<b>REBIT</b>	<b>172.974</b>	<b>140.188</b>
Afschrijvingen	32.857	25.245
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	1.226	3.992
Overige	470	484
<b>REBITDA</b>	<b>207.527</b>	<b>169.909</b>

#### Niet-recurrente opbrengsten en kosten

Niet-recurrente opbrengsten en kosten zijn die posten die volgens het management geen verband houden met transacties, projecten en aanpassingen aan de waarde van activa en verplichtingen die plaatsvinden in het kader van de normale activiteiten van de Vennootschap. De niet-recurrente opbrengsten en kosten worden afzonderlijk gepresenteerd omwille van hun omvang of aard, zodat de gebruikers van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap een beter inzicht krijgen in de genormaliseerde prestaties van de Vennootschap.

De niet-recurrente opbrengsten en kosten hebben betrekking op:

- kosten verbonden aan bedrijfscombinaties en andere acquisities van deelnemingen;
- wijzigingen aan de structuur van de Groep, met inbegrip van kosten in verband met de liquidatie van dochterondernemingen en de sluiting, opening of verhuizing van activiteiten; en
- bijzondere waardevermindering van activa en belangrijke geschillen.

Vanaf boekjaar 2024 zullen de niet-recurrente elementen worden gerapporteerd als "Aanpassingen aan het bedrijfsresultaat". De inhoud van deze rubriek verandert echter niet.

#### Netto financiële schuld

De netto financiële schuld wordt gedefinieerd als rentedragende verplichtingen (met uitzondering van de overeenkomstig IFRS 16 opgenomen leaseverplichtingen) verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten en eigen aandelen.

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
Rentedragende verplichtingen (toelichting 22)	290.491	266.244
Minus leaseverplichtingen opgenomen als gevolg van IFRS 16 (toelichting 22)	(19.991)	(17.241)
Minus geldmiddelen en kasequivalenten (toelichting 19)	(131.231)	(76.435)
Minus eigen aandelen (toelichting 21)	(18.797)	(18.976)
<b>NETTO FINANCIËLE SCHULD</b>	<b>120.472</b>	<b>153.591</b>

# VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN LOTUS BAKERIES NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 13 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 17 opeenvolgende boekjaren.

### VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening en overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR'000 1.243.503 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar, toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries, van EUR'000 129.261.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2023, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

### Toetsing op bijzondere waardeverminderingen voor goodwill en merken – Toelichtingen 13 en 14

#### Beschrijving van het kernpunt van de controle

De boekwaarde van de goodwill en merken van de Groep bedraagt per 31 december 2023 respectievelijk EUR'000 222.915 en EUR'000 144.974.

Deze activa worden jaarlijks, of frequenter in geval van specifieke aanwijzingen, getoetst op bijzondere waardevermindering.

We beschouwen dit als dermate significant voor onze controle omdat bij het bepalen of al dan niet een bijzondere waardevermindering ten laste moet worden genomen, men genoodzaakt is om zich in belangrijke mate te baseren op significante inschattingen van de toekomstige bedrijfsresultaten.

#### Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de door het management gemaakte jaarlijkse waarderingstest en de inschatting van de indicatoren van bijzondere waardeverminderingen geëvalueerd en de bijzondere waardeverminderingberekeningen aan een kritisch onderzoek onderworpen door de in de berekeningsmodellen gebruikte prognoses voor toekomstige kasstromen te evalueren, waarbij we ze onder meer vergeleken hebben met het meest recente door de raad van bestuur goedgekeurde budget en met de interne prognoses.

We hebben inzichten verworven omtrent de volgende zaken en hebben deze aan een kritisch onderzoek onderworpen:

- veronderstellingen gebruikt bij het opstellen van het budget van de Groep en de interne prognoses, alsook de gehanteerde lange termijn groeivoeten, die we vergeleken hebben met economische verwachtingen;

- de disconteringsvoet - hiervoor hebben we de kapitaalkost en andere inschattingen beoordeeld, onder andere door vergelijking met gelijkaardige organisaties;
- de historische nauwkeurigheid van budgetten - deze hebben we vergeleken met de gerealiseerde resultaten om te bepalen of de gebudgetteerde kasstroomprognoses betrouwbaar zijn;
- de wijze waarop de onderliggende berekeningen verricht zijn.

In de uitvoering van de hierboven vermelde werkzaamheden hebben we een beroep gedaan op onze interne waarderingsexperten om in een kritische toetsing alsook externe marktgegevens te voorzien, teneinde de redelijkheid van de door het management gehanteerde veronderstellingen te beoordelen.

We hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de belangrijkste factoren met betrekking tot de kasstroomprognoses om te bepalen in welke mate wijzigingen in die veronderstellingen een impact kunnen hebben. Voorts hebben we nagegaan in hoeverre het waarschijnlijk is dat zulke wijzigingen zich effectief zullen voordoen.

Hoewel we erkennen dat het opstellen van kasstroomprognoses, bijzondere waardeverminderingmodellen alsook waarderingen op zich inherent een aanzienlijke mate van inschattingen bevatten, hebben we vastgesteld dat de door het management gehanteerde inschattingen binnen een aanvaardbare vork van redelijke inschattingen liggen.

## Omzeterkenning met betrekking tot commerciële afspraken – Toelichting 4

### Beschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals in toelichting 4. Omzet sectie 4.1 Grondslagen voor financiële verslaggeving beschreven is, gaat de Groep met zijn klanten commerciële overeenkomsten aan waarbij volumegerelateerde, promotie- en marketinggerelateerde kortingen alsook verscheidene andere vergoedingen en kortingen contractueel worden overeengekomen. De Groep bepaalt de omzet, de kostprijs van diensten en diverse goederen rekening houdend met het geschatte bedrag op basis van deze contractuele overeenkomsten en de specifieke classificatiecriteria in overeenstemming met IFRS.

Wegens de aard van bepaalde contractuele afspraken bestaat het risico dat deze afspraken niet op accurate wijze verwerkt zijn en dat de omzet dus niet accuraat zou worden voorgesteld.

We beschouwen dit aspect als dermate significant voor onze controle omdat de bepaling van de aan klanten toegestane reducties in aanzienlijke mate gebaseerd is op door het management gemaakte inschattingen inzake:

- de aard van de verplichtingen die de vennootschap ingevolge de contractuele afspraken aangaat en het stadium waarin deze verplichtingen zich bevinden;
- bepalingen met betrekking tot verkoopvolumes ter onderbouwing van de voorziening die nodig is om in de huidige verplichting ten aanzien van klanten te kunnen voorzien.

### Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving op het vlak van verwerking van opbrengsten, in het bijzonder degene die betrekking hebben op volumekortingen, promotie- en marketinggerelateerde reducties in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de doeltreffendheid van de interne beheersing, die de Groep inzake de boekhoudkundige verwerking van commerciële regelingen ingesteld heeft, getest en hebben de accuraatheid van deze contractuele afspraken in het boekhoudsysteem gecontroleerd.

Voorts hebben we de door management gemaakte veronderstellingen bij het bepalen van de voorzieningen met betrekking tot commerciële kortingen, geëvalueerd door bespreking met het management en door deze te onderwerpen aan specifieke substantieve controles, waaronder:

- een steekproef waarbij we de bedragen uit de boekhouding vergeleken hebben met contractuele onderbouw;
- een nazicht van de onderliggende documentatie voor een steekproef van boekingen in omzetgerelateerde rekeningen;
- nazicht van creditnota's die na jaareinde werden uitgegeven zodoende de volledigheid van de geboekte voorzieningen te bepalen;
- afloopcontrole van de voorzieningen uit voorgaande boekjaren om de betrouwbaarheid van de door het management gehanteerde schattingen te beoordelen.

Op basis van onze controlewerkzaamheden hebben we vastgesteld dat de door het management gehanteerde veronderstellingen en inschattingen met betrekking tot commerciële afspraken redelijk zijn in alle van materieel belang zijnde opzichten.

## Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

## Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat

zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## **OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op normen van het ontwikkelingsdoelstellingen'-referentiemodel (SDG). Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde normen van het 'duurzame ontwikkelingsdoelstellingen'-referentiemodel (SDG), zoals opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

### **Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)**

Wij hebben ook, overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoende aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Lotus Bakeries per 31 december 2023 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

### **Andere vermeldingen**

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 28 maart 2024

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
vertegenwoordigd door

Lien Winne\*  
Bedrijfsrevisor

\*Handelend in naam van Lien Winne BV

## BEKNOPTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN OVER VIJF JAAR

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022	2021	2020	2019
<b>OMZET</b>	<b>1.062.962</b>	<b>877.451</b>	<b>750.251</b>	<b>663.289</b>	<b>612.737</b>
Grondstoffen, verpakking en co-productie	(368.903)	(311.310)	(250.617)	(216.376)	(197.799)
Diensten en diverse goederen	(277.024)	(218.277)	(192.231)	(176.804)	(168.966)
Personeelskosten	(205.310)	(173.618)	(152.857)	(137.116)	(123.493)
Afschrijvingen	(32.857)	(25.245)	(23.115)	(21.001)	(17.754)
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	(1.226)	(3.992)	(3.384)	(2.710)	(2.135)
Overige bedrijfskosten	(6.348)	(8.534)	(8.253)	(5.919)	(3.254)
Overige bedrijfsopbrengsten	1.681	3.711	4.011	7.751	3.555
<b>RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT)</b>	<b>172.974</b>	<b>140.188</b>	<b>123.805</b>	<b>111.114</b>	<b>102.891</b>
Niet-recurrente opbrengsten en kosten	(2.544)	(3.807)	(4.135)	(4.593)	(2.292)
<b>BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)</b>	<b>170.430</b>	<b>136.381</b>	<b>119.670</b>	<b>106.521</b>	<b>100.599</b>
Financieel resultaat	(2.533)	(2.354)	(2.373)	(3.004)	(2.514)
Interestopbrengsten (-kosten)	(1.560)	(2.565)	(2.766)	(2.726)	(4.460)
Wisselkoerswinsten (-verliezen)	(119)	988	886	51	2.232
Overige financiële opbrengsten (kosten)	(854)	(777)	(493)	(329)	(285)
<b>RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN</b>	<b>167.897</b>	<b>134.027</b>	<b>117.297</b>	<b>103.517</b>	<b>98.086</b>
Winstbelastingen	(38.565)	(30.744)	(26.554)	(20.972)	(22.317)
<b>NETTORESULTAAT</b>	<b>129.333</b>	<b>103.283</b>	<b>90.743</b>	<b>82.545</b>	<b>75.769</b>
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	72	43	(24)	(48)	857
Toerekenbaar aan houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	129.261	103.240	90.767	82.593	74.912

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
<b>Vaste activa</b>	<b>875.583</b>	<b>820.000</b>	<b>690.120</b>	<b>622.840</b>	<b>641.122</b>
Goodwill	222.915	225.246	224.846	216.485	229.365
Immateriële activa	147.825	146.735	144.745	139.966	142.709
Materiële vaste activa	474.311	428.244	307.725	258.182	263.793
Investeringen in andere vennootschappen	27.504	16.806	9.755	4.403	2.243
Uitgestelde belastingvorderingen	2.120	2.212	2.182	3.351	2.505
Overige vaste activa	908	757	867	453	507
<b>Vlottende activa</b>	<b>367.920</b>	<b>275.036</b>	<b>301.972</b>	<b>221.387</b>	<b>171.507</b>
Voorraden	76.906	70.361	57.901	46.827	44.461
Handels- en overige vorderingen	152.044	120.074	105.164	89.042	79.072
Actuele belastingvorderingen	4.888	4.947	5.276	3.142	6.355
Geldmiddelen en kasequivalenten	131.231	76.435	132.160	81.261	40.093
Overige vlottende activa	2.852	3.219	1.471	1.115	1.354
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>1.243.503</b>	<b>1.095.036</b>	<b>992.092</b>	<b>844.227</b>	<b>812.629</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>656.207</b>	<b>572.141</b>	<b>519.532</b>	<b>433.744</b>	<b>402.477</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>349.943</b>	<b>266.186</b>	<b>289.450</b>	<b>261.841</b>	<b>239.584</b>
Rentedragende verplichtingen	275.834	196.066	218.837	198.156	158.010
Uitgestelde belastingverplichtingen	68.024	63.716	64.243	57.195	50.737
Pensioenverplichtingen	4.183	4.411	4.020	3.748	3.712
Voorzieningen	101	122	116	282	285
Afgeleide financiële instrumenten	-	107	371	717	2.340
Overige langlopende verplichtingen	1.801	1.765	1.863	1.743	24.500
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>237.352</b>	<b>256.709</b>	<b>183.110</b>	<b>148.642</b>	<b>170.568</b>
Rentedragende verplichtingen	14.657	70.178	17.439	12.552	36.579
Pensioenverplichtingen	335	232	333	317	325
Voorzieningen	21	21	21	21	21
Handels- en overige schulden	205.110	172.995	154.377	118.647	118.356
Actuele belastingschulden	14.173	10.367	5.850	12.701	11.630
Overige kortlopende verplichtingen	3.056	2.917	5.091	4.404	3.657
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>	<b>1.243.503</b>	<b>1.095.036</b>	<b>992.092</b>	<b>844.227</b>	<b>812.629</b>

# BEKNOPTE STATUTAIRE JAARREKENING – LOTUS BAKERIES NV

## STATUTAIRE BALANS

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>650.648</b>	<b>650.392</b>
II. Immateriële activa	-	-
IV. Financiële vaste activa	650.648	650.392
<b>Vlottende activa</b>	<b>28.341</b>	<b>44.272</b>
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar		
A. Handelsdebiteuren	7.162	21.784
B. Overige vorderingen	2.035	1.254
VIII. Geldbeleggingen		
A. Eigen aandelen	18.797	18.976
IX. Liquide middelen	295	2.215
X. Overlopende rekeningen	52	44
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>678.989</b>	<b>694.664</b>

IN DUIZENDEN EUR	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
<b>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>206.748</b>	<b>226.519</b>
I. Inbreng		
A. Kapitaal	3.591	3.591
B. Uitgiftepremie	12.797	12.797
IV. Reserves		
A. Niet-beschikbare reserves	19.228	19.407
B. Belastingvrije reserves	545	545
C. Beschikbare reserves	170.587	190.179
<b>VIII. Schulden op meer dan een jaar</b>	<b>340.315</b>	<b>198.455</b>
A. Financiële schulden	340.315	198.455
D. Overige schulden	-	-
<b>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>131.926</b>	<b>269.689</b>
B. Financiële schulden	69.448	215.433
C. Handelsschulden	14.777	15.372
E. Belastingen, bezoldigingen en sociale zekerheid	-	1.852
F. Overige schulden	47.701	37.032
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>	<b>678.989</b>	<b>694.664</b>

## STATUTAIRE RESULTATENREKENING

IN DUIZENDEN EUR	2023	2022
<b>I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>26.199</b>	<b>21.784</b>
II. Bedrijfskosten		
B. Diensten en andere goederen	(19.452)	(10.364)
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	-	(1.497)
G. Andere bedrijfskosten	(185)	(69)
I. Niet-recurrente bedrijfskosten	-	-
<b>III. BEDRIJFSWINST</b>	<b>6.562</b>	<b>9.854</b>
IV. Financiële opbrengsten		
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	29.717	127.495
B. Opbrengsten uit vlottende activa	20	2
C. Andere financiële opbrengsten	275	637
D. Niet-recurrente financiële opbrengsten	-	-
V. Financiële kosten		
A. Kosten van schulden	(8.512)	(4.958)
C. Andere financiële kosten	(268)	(194)
D. Niet-recurrente financiële kosten	-	(591)
<b>VI. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR VÓÓR BELASTING</b>	<b>27.794</b>	<b>132.244</b>
VIII. Belastingen	13	(2.099)
<b>NETTORESULTAAT</b>	<b>27.807</b>	<b>130.146</b>
<b>Resultaatsverwerking</b>		
A. Te bestemmen winst		
1. Te bestemmen winst van de periode	27.807	130.146
B. Onttrekkingen aan het eigen vermogen		
2. Uit reserves	19.772	-
C. Overboeking naar het eigen vermogen		
3. Naar andere reserves	-	(93.175)
F. Uit te keren winst		
1. Dividenden	(47.329)	(36.721)
2. Vergoedingen aan bestuurders	(250)	(250)

## WAARDERINGSREGELS

### 1. Activa

#### 1.1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden geboekt tegen kostprijs en voor 100% afgeschreven.

#### 1.2. Immateriële activa

De immateriële activa worden geboekt tegen de aanschaffings- of inbrengwaarde.

De toegepaste afschrijvingspercentages zijn:

- merken: 10%
- software: 33%

#### 1.3. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager is dan de boekwaarde en wanneer de aldus vastgestelde waardevermindering naar het oordeel van de Raad van Bestuur van duurzame aard is.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt aan het eind van het boekjaar bepaald op basis van de meest recente beschikbare balans en andere relevante gegevens.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de eerder geboekte waardeverminderingen, wanneer de waardering op balansdatum van het betrokken boekjaar aanzienlijk hoger is dan de vorige waardering.

#### 1.4. Vorderingen

Op vorderingen waarvan de inning twijfelachtig is, worden de nodige waardeverminderingen toegepast.

De vorderingen worden geboekt tegen hun nominale waarde, na aftrek van de nog op te stellen creditnota's.

Vorderingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers op balansdatum.

Negatieve wisselkoersverschillen uit de omrekening van niet-EUR-valuta worden in de resultatenrekening opgenomen.

#### 1.5. Geldbeleggingen en liquide middelen

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

Liquide middelen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers op balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve wisselkoersverschillen worden opgenomen in de resultatenrekening.

## 2. Verplichtingen

### 2.1. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er worden voorzieningen aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

### 2.2. Schulden op ten hoogste één jaar

#### Leveranciers

Schulden aan leveranciers worden geboekt tegen nominale waarde. Schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende koers op balansdatum.

Wisselkoersverschillen worden op dezelfde manier verwerkt als voor vorderingen in vreemde valuta.

### 3. Bijkomende toelichting

De Vennootschap maakt deel uit van een BTW-eenheid die binnen de Groep is gevormd en waartoe de volgende ondernemingen behoren:

- Lotus Bakeries NV;
- Lotus Bakeries België NV;
- Cremers-Ribert NV;
- Interwaffles SA;
- Lotus Bakeries Corporate NV;
- Biscuiterie Willems BV.

Bijgevolg is de Vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de BTW-schulden van alle bovengenoemde vennootschappen.



## MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

Lotus Bakeries NV  
Gentstraat 1  
B-9971 Lembeke  
T + 32 9 376 26 11  
[www.lotusbakeries.com](http://www.lotusbakeries.com)

Rechtspersonenregister van Gent,  
Ondernemingsnummer 0401.030.860

## CONTACT

Voor verdere verduidelijkingen omtrent de gegevens  
in dit jaarverslag of meer informatie omtrent de  
Groep Lotus Bakeries kan men zich wenden tot:

Lotus Bakeries NV  
Corporate Secretary  
Gentstraat 1  
B-9971 Lembeke  
T + 32 9 376 26 11  
[corporate@lotusbakeries.com](mailto:corporate@lotusbakeries.com)

## Concept en realisatie

Lotus Bakeries en Duval Branding  
[duvalbranding.com](http://duvalbranding.com)

## Illustraties

Sören Selleslagh  
[sorenselleslagh.com](http://sorenselleslagh.com)

## Fotografie

Bert Luyckx  
[bertluyckx.be](http://bertluyckx.be)

Duurzaamheid is essentieel bij  
Lotus Bakeries; dit rapport werd  
gedrukt op gerecycled papier.





[WWW.LOTUSBAKERIES.COM](http://WWW.LOTUSBAKERIES.COM)